


**Dirección de  
Vialidad**

**Ministerio de Obras  
Públicas**

**Gobierno de Chile**

CHILE **Avanza** con todos 

Balance de Gestión Integral

**Año 2013**

# BALANCE DE GESTIÓN INTEGRAL AÑO 2013

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS  
DIRECCIÓN DE VIALIDAD

# Índice

1	Carta de Presentación del Ministro de Obras Públicas.....	3
2	Resumen Ejecutivo Servicio .....	5
3	Resultados de la Gestión año 2013 .....	7
3.1	Resultados de la Gestión Presupuestaria año 2013.....	7
3.2	Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2013 y la Provisión de Bienes y Servicios.....	8
3.3	Resultados de la Gestión Interna.....	17
4	Desafíos para el año 2014.....	22
4.1	Desafíos de la Gestión Presupuestaria año 2014.....	22
4.2	Desafíos de la Gestión Institucional año 2014 Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2014 y la Provisión de Bienes y Servicios.....	22
4.3	Desafíos de Gestión Interna 2014.....	24
5	Anexos.....	25
	Anexo 1: Identificación de la Institución .....	26
	Anexo 2: Recursos Humanos.....	31
	Anexo 3: Recursos Financieros.....	38
	Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2013.....	48
	Anexo 5: Compromisos de Gobierno .....	52
	Anexo 6: Informe Preliminar de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas (01 de julio al 31 de diciembre de 2013) .....	54
	Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2013.....	59
	Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo .....	62

# 1 Carta de Presentación del Ministro de Obras Públicas

De acuerdo a lo planteado en el Programa de Gobierno de S. E. el Presidente de la República, Sebastián Piñera Echenique, y en la búsqueda constante por alcanzar los objetivos para ser un país desarrollado al año 2018, resulta fundamental contar con la infraestructura adecuada para lograr dicho cometido. En esa línea, la Dirección de Vialidad del Ministerio de Obras Públicas durante el año 2013, en su visión de aportar en la construcción de un país integrado, ha contribuido y trabajado arduamente en relación al desarrollo económico, social y cultural de Chile, bajo los ámbitos de acción que a nuestro servicio le compete.

Esta Dirección, en términos concretos, ha aportado a dicho proyecto a través de la provisión de Servicios de Infraestructura de conectividad vial Urbana, Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana, Servicios de Infraestructura de conectividad vial de integración externa y Servicios de mantenimiento y explotación de infraestructura vial, permitiendo así satisfacer los requerimientos necesarios en orden al desarrollo y crecimiento del país, promoviendo la equidad, calidad de vida, e igualdad de oportunidades entre sus ciudadanos.

Como logros del período anterior podemos señalar el avance en el Plan de Emergencia y Reconstrucción, que tuvo por objetivo la reconstrucción de toda la infraestructura vial dañada por el terremoto del 27 de Febrero de 2010, este plan contempló 170 obras de emergencia y la reconstrucción de 13 puentes y 1 camino entre las regiones de O'Higgins y La Araucanía, al final de este período se considera el cumplimiento de prácticamente la totalidad del plan, restando las obras en ejecución del Puente Niágara y Bicentenario. Otro de los resultados relevantes de la gestión del servicio son las obras del Plan de Conectividad Austral, para materializar sobre la Ruta 7 una vía terrestre entre Puerto Montt y Coihaique, que considera 400 km de pavimentaciones, de los cuales se tienen a esta fecha 3 contratos en ejecución y 2 terminados, que permitirán sumar 65 nuevos km. Por otra parte, en caminos rurales se cumple con Plan de Infraestructura para las Comunidades Indígenas y el Programa de Caminos Básicos para el Desarrollo de cerca de 5.500 km puestos en servicio a lo largo del territorio en el país en el período 2010-2013.

Además, se destaca la licitación de la obra del Puente sobre el Canal de Chacao en la Región de Los Lagos, la importancia de este proyecto es que por primera vez en su historia esta Dirección asume el desafío de la ingeniería y construcción de un puente colgante de grandes luces.

En razón de lo anterior, la Dirección de Vialidad, se compromete a seguir contribuyendo al desarrollo del país y aportando con su gestión en los proyectos emblemáticos como la conectividad a través de la continuidad de la Ruta 7 entre Coihaique y Puerto Montt, la Red Estructurante Isla Tierra del Fuego e Isla Navarino, y el diseño y construcción del Puente sobre el Canal de Chacao.



**Loreto Silva Rojas**  
**Ministra de Obras Públicas**

## 2 Resumen Ejecutivo Servicio

La Dirección Nacional de Vialidad trabaja en el diseño, construcción y mantenimiento de la infraestructura vial del país, primordialmente en obras interurbanas, mejorando la conectividad interna del territorio chileno y con los países de la región, mediante la provisión de infraestructura vial, potenciando el desarrollo del país y su gente, priorizando su calidad de vida, promoviendo la equidad social, étnica, de género, resguardando la seguridad vial, dando sustentabilidad medioambiental e incorporando sistemáticamente tecnologías innovadoras en el ámbito vial y de transporte.

Las funciones desarrolladas por la Dirección, comprenden todo el territorio nacional mediante sus cerca de 4700 funcionarios. Es dirigida por un Director Nacional y quince Directores Regionales con oficinas provinciales en 51 de las 54 provincias administrativas, además de las inspectorías en zonas aisladas y pasos fronterizos, quienes a su vez cuentan con subdirecciones y divisiones encargadas de realizar las tareas y funciones señaladas en su misión institucional. Todos ellos liderados por el Director Nacional elegido a través del sistema de alta dirección pública, al igual que los subdirectores de las áreas especializadas.

Durante el 2013, la Dirección de Vialidad contó con un presupuesto de M\$ 795.180.776 orientados a la inversión en servicios y obras de infraestructura vial, entre los que destacó la licitación de obra del Puente sobre el Canal de Chacao en la Región de Los Lagos.

Dentro de los proyectos emblemáticos, algunos de los avances más significativos fueron: Plan Chiloé, durante el año 2013 se terminó la ejecución de la reposición de tres puentes importantes en la ruta 5 (Puente San Antonio, Mechaico y Gamboa), por otra parte se inició el proceso de licitación de un proyecto emblemático dentro del Plan como es la Construcción del By Pass de Castro de una longitud de 18 km, que permitirá descongestionar el centro de la Ciudad de Castro, a la fecha se han construido 180 km de pavimentos; Plan Red Interlagos, a la fecha se han entregado a uso público 256,55 km, lo que representa el 64,14% del total de la red; en Rutas Internacionales, destaca en el período el Paso Pehuenche de la Región del Maule, habiendo concluido con éxito el último tramo de 28 km para llegar al límite, además de lo realizado durante el año 2012 con el término de la Ruta 15-CH Huara-Colchane en la Región de Tarapacá.

En relación a la gestión interna, durante el 2013, los funcionarios de este servicio, han cumplido en un 100% los compromisos de gestión institucional (Programas de Mejoramiento de la Gestión y Convenio Desempeño Colectivo), lo que significó obtener el máximo de sus ponderadores de este incentivo institucional para sus funcionarios. Destacando con esto el compromiso interno con la mejora continua de nuestro servicio.

Durante el 2014, la Dirección de Vialidad, seguirá diseñando, construyendo, manteniendo y explotando la infraestructura vial del país, asumiendo el desafío estratégico de conectar y entregar a Chile un servicio de infraestructura vial de acuerdo a estándares de servicio que colaboren con el desarrollo de una mejor calidad de vida y posibilite el crecimiento social y económico del país en todas sus regiones, disminuyendo aún más la inequidad de género. Además se comenzará a trabajar en el plan para proponer una actualización de la organización y funciones del servicio, con el objetivo de hacer más eficiente la gestión interna y cumplir con nuestros objetivos estratégicos.



Mario Fernández Rodríguez

Director Nacional de Vialidad

### 3 Resultados de la Gestión año 2013

#### 3.1 Resultados de la Gestión Presupuestaria año 2013

El Servicio, a través de la Ley de Presupuestos 2013, estableció recursos para iniciativas de inversión (ST 31), orientados a productos estratégicos de obras de infraestructura, acorde al siguiente cuadro:

Ley de presupuesto 2013 (Ley N° 20.641, publicada en el Diario Oficial del 22 de Diciembre de 2012)	
Obras Vialidad	M\$ 795.180.776

Durante el ejercicio presupuestario del año 2013, se realizaron ajustes dentro de los recursos de inversión, que generaron variaciones de los fondos inicialmente asignados; esto significó un aumento de M \$27.609.382, lo que equivale a un 3,5%, con respecto a las cifras incluidas en la Ley de Presupuesto Año 2013, destinados a proyectos viales.

En el siguiente recuadro se detalla la situación inicial y final del presupuesto al 31 de diciembre de 2013:

	Ley 2013	Presupuesto Final	Variación en M\$	% Variación
Obras Vialidad	M\$ 795.180.776	M\$ 822.790.158	M\$ 27.609.382	3,5%

Cabe destacar que la ejecución presupuestaria correspondiente a las iniciativas de inversión (ST. 31) para las obras de Vialidad a Diciembre asciende a M\$ 820.416.477. Esto significó un 99,7% de cumplimiento respecto de los fondos autorizados, quedando un saldo por ejecutar de M\$ 2.373.681, del presupuesto final.

Destino	Ley 2013	Presupuesto Final	Ejecución a Diciembre	Saldo por Ejecutar	%Ejec. Ppto Final	% Ejec. Ley
Obras Vialidad	M\$ 795.180.776	M\$ 822.790.158	M\$ 820.416.477	M\$ 2.373.681	99,7%	103,2%

De esta manera, la ejecución presupuestaria en relación a los gastos efectivos en cada una de las actividades, quedó como se presenta en la siguiente tabla:



Distribución	Ejecución a Diciembre M\$
Obras Específicas	356.122.830
Obras de Conservación	358.923.444
Diseños y Estudios	15.400.981
Expropiaciones	14.034.355
Administración Directa	44.441.644
<b>Emergencia y Reconstrucción - Terremoto 2010</b>	<b>31.417.114</b>
Gastos Administrativos	76.109
<b>Total Obras Vialidad</b>	<b>820.416.477</b>

En la presente tabla está representada la inversión de cada una de las carteras nombradas con el detalle respectivo por programa:

Programa de Emergencia y Reconstrucción de la Infraestructura MOP Montos ejecutados por región Año 2013			
Región	Distribución		Total Pagado (M\$)
	Emergencia	Reconstrucción	
Región del Libertador Bernardo O'Higgins	40.195	1.161.909	1.202.104
Región del Maule	1.068	16.869	17.937
Región del Biobío	5.271	30.191.802	30.197.073
Región de la Araucanía	0	136.185	136.185
<b>Total</b>	<b>46.534</b>	<b>33.842.472</b>	<b>33.889.007</b>

### 3.2 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2013 y la Provisión de Bienes y Servicios

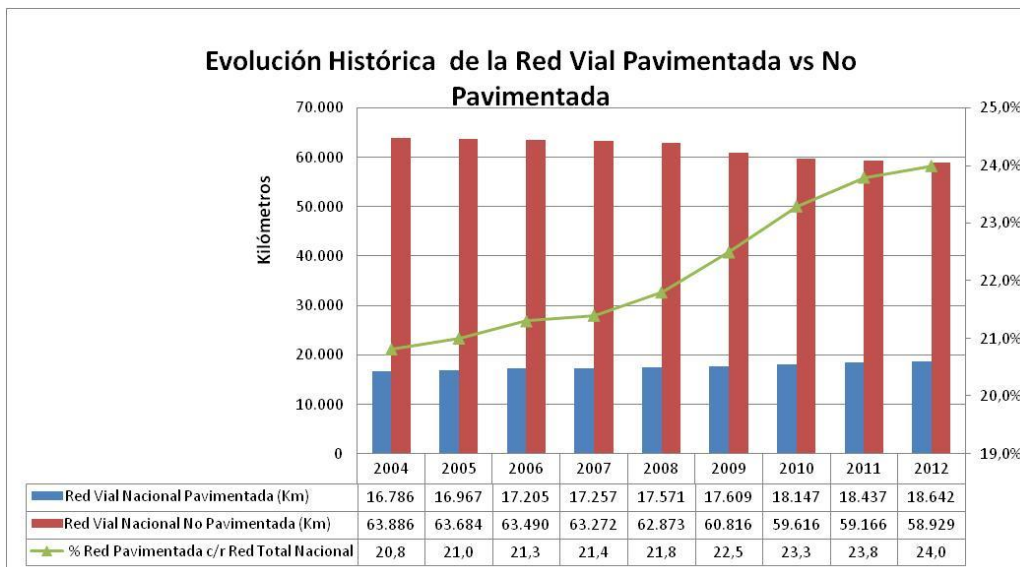
La Dirección de Vialidad del Ministerio de Obras Públicas tiene un rol primordial en la dotación de infraestructura para el país, por lo que resulta fundamental tanto en el análisis del déficit de las obras públicas, que los países del continente arrastran, como en las decisiones sobre qué infraestructura deben crear y habilitar los países para insertarse de manera eficiente en los escenarios mundiales y responder adecuadamente a las demandas nacionales.

La provisión eficiente de los servicios de infraestructura es uno de los aspectos más importantes de las políticas de desarrollo, especialmente en los países que han orientado su crecimiento hacia el exterior y cuya estructura productiva debe competir con agentes económicos externos, incluso en el mercado interno. Son tres los ámbitos de impacto de la infraestructura que realzan su trascendencia política y social. Uno lo constituye el tema de la productividad y de la competitividad de los agentes y de las actividades económicas, que incluye a la integración de nuestros países. Las otras dos dimensiones las constituyen el beneficio social y el beneficio territorial. De estas consideraciones se desprende el rol fundamental de la Dirección de Vialidad.

Además de lo señalado, la Dirección de Vialidad gestiona un presupuesto anual que oscila en los \$800.000 millones de pesos (US\$ 1.500 millones), el mayor del Ministerio de Obras Públicas y uno de los más importantes presupuestos de inversión del sector público. Con este presupuesto administra una red de 78.000 kilómetros y mantiene vigentes cerca de 1.500 contratos de obra pública. Su dotación de personal es cerca de 4.700 funcionarios de los cuales un 23% corresponden a mujeres y un 77% a hombres y tiene presencia en las quince regiones del país a través de sus Direcciones Regionales y 53 oficinas provinciales.

La Red Vial Nacional está compuesta por 77.571 km, de los cuales un 24,03 % del total se encuentran pavimentados, con una tendencia al alza en la proporción entre caminos pavimentados y no pavimentados. El catastro definitivo fue publicado en diciembre del año 2012 encontrándose disponible en la página web de la Dirección de Vialidad para el uso público.

El siguiente gráfico muestra la evolución de la Red Vial, tanto Pavimentada como No Pavimentada, desde el año 2004 al 2012:



### 3.2.1 Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.

### **3.2.1.1 Plan Chiloé de Conectividad Vial**

Este plan tiene por objetivo mejorar la conectividad vial de la Provincia de Chiloé, de manera de garantizar un desarrollo integral y mejorar la calidad de vida de sus habitantes, contribuyendo al beneficio de la pesca artesanal, el turismo y las comunidades locales.

En el período 2010- 2013 se terminó la construcción de dos puentes en la Ruta Costera o de Las Iglesias, en el sector Chacao Linao (puentes Huedén y Pichihuedén), además de dos contratos de conservación. Durante el 2013, se pavimentaron 15 km. en la ruta de Las Iglesias, Sector Quemchi Montemar, y 33 km de pavimentación y mejoramiento en la Ruta 5, en los sectores de Tara Compu y Colonia Yungay Quellón. Además, se avanzó en la reposición de los puentes San Antonio, Mechaico y Gamboa y en el mejoramiento de las rutas Quetalmahue-Faro Corona (17 km) y Quilo Pumillahue-Puñihuil (13 km) de la Comuna de Ancud y las rutas Puqueldón-Detif (18 km) y Acceso a Aldachildo-Playa Chalihue (4,4 km) de la Comuna de Puqueldón.

### **3.2.1.2 Plan Red Interlagos**

Este plan tiene por objetivo contribuir al desarrollo turístico de la zona lacustre cordillerana de las regiones de La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos. Incluye un total de 66 iniciativas, habiéndose terminado 28 obras viales y 7 estudios de ingeniería. El plan tiene un trazado vial de de 1.900 kilómetros y al año 2016 se tiene como meta construir 31 puentes y ejecutar 400 km de pavimentos con lo que se tendrán 1.050 kilómetros de caminos pavimentados. El plan integra en su ejecución criterios de paisajismo, de belleza escénica, el respeto al medio ambiente y los valores patrimoniales y culturales de los pueblos indígenas presentes en la zona. Además, de promover la accesibilidad y conectividad de los habitantes a los servicios básicos de salud, educación y comercio.

En el año 2013 se avanzó en 38 kilómetros pavimentados lo que totaliza 906 kilómetros representando un avance de un 86% de la meta final a pavimentar, y asimismo, 17 puentes terminados, lo que representa un 56% de los puentes a construir. Los proyectos más importantes terminados fueron Variante Pucón en la Región de la Araucanía, Cascadas-Ensenada, Entrelagos-Rupanquito en la Región de Los Lagos.

### **3.2.1.3 Plan de Conectividad Austral**

En materia de integración y soberanía del territorio nacional, el Gobierno definió como objetivo estratégico avanzar en unir a Chile por Chile, integrando a las zonas más extremas con un estándar de pavimento entre Puerto Montt y Coihaique, además de dejar terminados los estudios y expropiada la franja donde aún el camino no existe para la posterior construcción. El Plan de Conectividad Austral incrementará la conectividad vial entre Puerto Montt y Coihaique, y también en la Región de Magallanes, a través de los Proyectos de la Red Estructurante Isla Tierra del Fuego e Isla Navarino. Con esto se avanza de manera inédita en la conectividad del país, promoviendo el

turismo y el desarrollo en un espacio natural de gran atractivo, transformándose en uno de los proyectos viales más importante de los últimos 25 años.

Esta iniciativa compone a nivel global del MOP el Plan de Conectividad Austral, que incluye la pavimentación de 400 km de los cuales ya está terminados 20 km. y otros 46 km. en ejecución de obra, junto con el mejoramiento de 7 rampas portuarias, beneficiando directamente a las 115 mil personas que viven en la Provincia de Palena y la Región de Aisén e indirectamente a aquellos que visitan este territorio.

Durante el año 2012 se ejecutaron los estudios para la realización de caminos en los tramos Pichanco-Huinay, Huinay-Leptepu y Fiordo Largo (Pillán)-Caleta Gonzalo, en la Región de Los Lagos, además de expropiar los sectores Leptepú-Fiordo Largo y Caleta Gonzalo-Sta. Bárbara. Por su parte, los contratos en ejecución de obra en la Región de Los Lagos: Chaica - La Arena, Puelche-Puente Puñón, Sta. Bárbara-Chaitén y Michimahuida-Puente Yelcho; más la pavimentación terminada del tramo Mina Toqui-La Zaranda de la Región de Aisén, acumulan 19 km. pavimentados durante 2012 y 46 km en construcción durante 2013, los que permiten identificar los nuevos 65 km. de avance al año 2013 para la Ruta 7.

#### **3.2.1.4 Plan de Reconstrucción**

Este plan tiene por objetivo la reconstrucción de toda la infraestructura vial dañada por el terremoto del 27 de febrero de 2010, a través de soluciones permanentes, que la restituyan a su estado inicial o la mejoren. Las regiones y provincias más afectadas con el terremoto fueron la Región del Libertador Bernardo O'Higgins con sus provincias de Cachapoal y Colchagua, La Región del Maule con sus provincias de Talca y Curicó, La Región del Biobío con sus provincias de Ñuble, Concepción y Arauco, La Región de La Araucanía con su provincia de Cautín, con efectos en un total de 478.173 habitantes de 12 comunas (Coínco, Doñihue, Santa Cruz, Curepto, Pencahue, Río Claro, Constitución, Coelemu, Concepción, Hualqui, Arauco, Padre Las Casas).

Podemos señalar como logros del plan que el año 2011 se terminó el puente Botalcura; durante el 2012 se terminaron los puentes La Laguna, San Camilo y Pellines de la región del Maule, y durante 2013 se concluye las obras de Las Toscas, El Bar, Coínco, Coelemu, Tubul, Raqui II, Conumo, y para enero de 2014 con la ruta O-60-Q (Chiguayante-Hualqui). Al final de este período se considera el cumplimiento de prácticamente la totalidad del plan, restando las obras en ejecución del Puente Niágara y Bicentenario que se terminará su ejecución a fines del 2014 o principios de 2015

Por otra parte, entre las obras de reconstrucción más incidentes se encuentra el Puente Bicentenario sobre el río Biobío que une la ciudad de Concepción con San Pedro de la Paz, tiene una longitud de 1.466 m y una inversión de \$ 35.792 millones de pesos, el contrato que contemplaba la elaboración del proyecto definitivo se inició el 4 de abril del 2012.

El proyecto consiste en la construcción de dos estructuras principales denominada Puente Oriente donde actualmente se apoya un puente mecano y el Puente Poniente donde se está trabajando en concluir la superestructura a principios de 2014.

### **3.2.1.5 Puente sobre el Canal Chacao**

La construcción del puente sobre el Canal de Chacao para unir la Isla grande de Chiloé con el continente, es el proyecto de mayor envergadura en diseño y construcción que se ha llevado a cabo bajo la modalidad de contratación tradicional a través de la Dirección de Vialidad. El Puente Chacao tendrá una longitud de 2.750 metros, será el primer puente colgante de grandes luces de vano, mayor a 1.000 metros, en Chile y en América Latina. Este proyecto considera la colaboración, en promedio, de 2 mil trabajadores al año.

Durante el año 2013, se concreto la etapa de adjudicación del contrato de obras de Diseño y Construcción del Puente Chacao, que tras la toma de razón de la Contraloría General de la República, el proyecto cuenta con luz verde para su ejecución.

### **3.2.2 Servicios de Infraestructura de Conectividad Vial Urbana**

Durante el año 2013 se ha dado término y puesto en servicio obras de mejoramiento en las regiones Del Biobío, Araucanía y Los Lagos correspondientes a: Reposición es Ruta 5, sector pasada por Los Ángeles; Mejoramiento Pasadas Urbanas por Nueva Imperial, sector Temuco-Carahue; Construcción Puente Gamboa y accesos Comuna de Castro, además de Costanera de Puerto Montt en el tramo comprendido entre las calles Copiapó y Río Puelche, beneficiando directamente a los más de 175 mil habitantes de esa capital regional.

Asimismo, a finales del año 2013, se ha logrado un avance físico del 87% de la ejecución de las obras del puente basculante Cau-Cau, un avance físico del 95% en la ejecución de la ampliación de la Av. Pedro Aguirre Cerda, ambas en la ciudad de Valdivia; un 73% en la Ampliación Av. Jorge Alessandri Sector: Aeropuerto - El Trébol, Tramo Carrier Sur - Enlace Ruta Interportuaria, Comuna de Concepción, Provincia de Concepción, Región del Biobío; un 43% en la Construcción Enlace Peñuelas en Ruta 5, sector Peñuelas tramo Coquimbo - La Serena, Comunas de Coquimbo y la Serena, Provincia del Elqui, Región de Coquimbo y un 85% en el Mejoramiento Pasadas Urbanas Ruta S-30-40, Sector Temuco - Carahue, Tramo Pasada Urbana por Temuco, Comuna de Temuco, Provincia de Cautín, Región de La Araucanía. En la Región de Los lagos podemos mencionar la ampliación a doble calzada de la Ruta 215 Ch y la construcción del nuevo Puente Gamboa en la ciudad de Castro en Isla Grande de Chiloé.

Por otra parte, se ha dado inicio a la construcción de obras urbanas de importancia a lo largo del país, entre las cuales se puede destacar las correspondientes al Enlace Peñuelas en la Ruta 5, en la

conurbación Coquimbo-La Serena (se espera su término para marzo 2014), también se dio inicio a las obras de mejoramiento y ampliación de la Av. Alessandri en el tramo El Trébol-Aeropuerto Carriel Sur, en la ciudad de Concepción.

### **3.2.3 Servicios de Infraestructura de Conectividad Vial de Integración Externa**

En el período 2010-2013, se han continuado mejorando sustancialmente los estándares de conectividad e integración, a través de obras tanto en las rutas internacionales como en los pasos fronterizos.

Para la Ruta 15-CH Huara-Colchane, en la Región de Tarapacá, se ha concluido totalmente la pavimentación, cumpliéndose con los compromisos contraídos entre los Gobiernos de Chile, Bolivia y Brasil, en orden a constituir un corredor de integración que una los puertos de Arica e Iquique en el Pacífico, con los territorios que se extienden hasta el puerto de Santos en Brasil, sobre el Atlántico. Se espera que la consolidación de este eje fortalezca aún más el comercio internacional con Bolivia (Santa Cruz, Cochabamba, Oruro y La Paz) y se generen nuevos intercambios con Brasil y Paraguay. Igualmente siguiendo con el mejoramiento de estándares se licitaron 2 estudios que permitirán la futura reposición de pavimento en dos tramos de esta ruta: Tramo 1: km 20 al 50 y km 67,5 al 84,0; Tramo 2 km 87,5 al 102 y km 113,5 al 144.

En el Paso San Francisco, que une la Región de Atacama de Chile con la provincia Argentina de Catamarca, durante el período se han estado ejecutando obras de pavimentación en un tramo de 50 km de la Ruta 31-CH, entre el complejo fronterizo Maricunga y el límite con Argentina y, también, en la Ruta C-163 tramo Llanta - Bifurcación Potrerillos de 38,5 km de extensión. La materialización de estos proyectos logrará una conectividad totalmente pavimentada entre el Paso San Francisco y el Puerto de Chañaral, faltando sólo 50 km que se encuentran en licitación de obra para fines de 2013.

En la Zona Central, en el sistema de pasos del Eje Mercosur-Chile, que conecta los más importantes centros demográficos y productivos del Atlántico -Brasil, Uruguay y Argentina- con los puertos de Coquimbo, Valparaíso y San Antonio, así como con el territorio nacional desde Coquimbo al Maule, especialmente en el Paso Pehuenche, habiendo concluido con éxito el último tramo de 28 km para llegar al límite.

En el Paso Agua Negra, que une la Región de Coquimbo con la provincia argentina de San Juan, la ruta 41-CH se encuentra actualmente pavimentada hasta Juntas del Toro. Se encuentran en actual ejecución las obras de pavimentación del sector Juntas del Toro - Puente el Camarón, en una longitud aproximada de 15 km. Con relación al proyecto túnel, se encuentra en desarrollo el estudio de factibilidad "Mejoramiento Ruta 41-CH, paso Agua Negra, Túnel Internacional, Región de Coquimbo", el que permitirá analizar la factibilidad técnica del Túnel Agua Negra, revisando los

estudios de ingeniería básica desarrollados por Argentina. El Estudio de Ingeniería Básica está terminado y entregado por parte de Argentina a la EBITAN<sup>1</sup>, en julio de 2013.

En el Paso Cristo Redentor, responsable del 70 por ciento del movimiento de carga terrestre entre Argentina y Chile, se concluyeron las obras de reposición de la Ruta 60-CH en los sectores 1, 3 y 5 y está en operación la nueva Plaza de Peaje Cristo Redentor, ubicada en el sector de Guardia Vieja.

Recientemente se ha comenzado un contrato correspondiente al sector N° 4, km 95 al 105 sector curvas, que mejorará el radio de giro de las curvas más peligrosas y repondrá el pavimento de todo el sector. También se ha dado inicio a un Estudio de Prefactibilidad relacionado con mejorar la gestión de toda la Ruta a partir de los Andes al Límite mediante el uso de tecnologías de punta.

Chile y Argentina realizaron un estudio conjunto financiado por el BID<sup>2</sup>, destinado a mejorar la operatividad del paso, puntualmente, la atención de los complejos fronterizos de Los Libertadores y Horcones.

En tanto, en el Paso Pehuenche, de la Región del Maule, habiendo concluido con éxito el último tramo de 28 km para llegar al límite.

Adicionalmente, se ha dado inicio a las obras de mejoramiento del actual puente que se localiza en el muro cortina de la Laguna del Maule de manera de dejar esta infraestructura apta para vehículos de carga. Este último sector sin pavimentar es de aproximadamente 3 km. La vocación de este paso es servir de alternativa de conexión al Cristo Redentor.

En el Paso Mamuil Malal, en la Región de La Araucanía, se ha terminado el estudio de ingeniería para el mejoramiento de la Ruta 199-CH, sector Puesco – Paso Mamuil Malal. La obra se encuentra en proceso de licitación para fines 2013 y considera 16, 8 kilómetros.

En el Paso Cardenal Samoré están adjudicadas las obras de Reposición Ruta 215-CH, Sector: Bifurcación Carlos Hott - Cruce Las Lumas en la Provincia de Osorno en la Región de Los Lagos.

En el Paso San Sebastián, recientemente fue declarada “Internacional” la Ruta Y- 79 en la Isla de Tierra del Fuego que va desde Cerro Sombrero por Onaissin y hasta el paso San Sebastián”, ahora denominada Ruta 257-CH.

El compromiso chileno era pavimentar progresivamente la Ruta 257-CH por lo que se encuentran terminadas las obras de pavimentación de 35 km (15 por el norte + 20 por el sur) en el sector Cerro

---

1 Entidad Binacional Túnel Internacional Paso Agua Negra

2 Banco Interamericano de Desarrollo

Sombrero-Onaissin, además, se licitaron las obras del tramo intermedio de 43,5 km. del sector mencionado precedentemente.

Por otro lado, para el tramo Onaissin - San Sebastián se terminó el Diseño de ingeniería durante el año 2012. Hay un acuerdo con Argentina para establecer en este paso un control integrado de doble cabecera con control de pasajeros en Argentina y cargas en Chile.

### **3.2.4 Servicios de Mantenimiento y Explotación de Infraestructura Vial**

#### **3.2.4.1 Caminos Básicos Rurales para el Desarrollo**

Los Caminos Básicos Rurales para el Desarrollo se implementan/construyen en zonas rurales y buscan, fundamentalmente, mejorar la calidad de vida de los habitantes de los sectores aledaños a las rutas, gracias a la disminución del polvo en verano y barro en invierno. Además, la reducción de partículas contaminantes ayuda obtener una mayor visibilidad con lo que se obtiene vías más seguras, mejora condiciones ambientales para el desarrollo de la fruticultura y cultivos en las zonas adyacentes al camino. Por otro lado, la conectividad mejorada permite impulsar las actividades productivas de los sectores beneficiados; mejora las condiciones para que niños y jóvenes de zonas rurales asistan permanentemente al colegio; contribuye a una mayor durabilidad y rendimiento de los vehículos de transporte por lo que adicionalmente se puede lograr que bajen los costos de transporte.

En esta modalidad de conservación, se han intervenido de cerca de 4.000 kilómetros en el período 2010-2013, cifra muy relevante que contribuye a mejorar la calidad de vida de la gente y mejorar su conectividad a los centros urbanos.

#### **3.2.4.2 Plan de Infraestructura para las Comunidades Indígenas en Territorios Rurales**

El Plan de Infraestructura en Comunidades Indígenas en territorios rurales, se enmarca dentro de un contexto de generar una Política Pública que aborde el tema de manera integral, entregando soluciones reales en cuanto a la calidad de vida de las comunidades indígenas como en su integración a la sociedad chilena.

El Plan abordado por esta Dirección del Ministerio de Obras Públicas, se centra principalmente en las carencias de conectividad vial de las comunidades de las Regiones del Biobío, Araucanía, Los Ríos y Los Lagos. Durante el período 2010-2013 se ha considerado iniciativas que vendrán a significar mejoramiento de aproximadamente 1.500 kilómetros de caminos al interior de las comunidades.



### 3.2.4.3 Seguridad Vial

El programa de seguridad vial en escuelas consiste en la implementación de elementos seguridad vial en “módulos de escuela” que ayuden a dar solución al riesgo de accidentes. La definición de las iniciativas apuntan principalmente a incorporar nuevos dispositivos tanto el ámbito de calmar el tránsito como de facilidades peatonales y es sociabilizada con cada una de las escuelas, involucrando directamente tanto a directores como a profesores. Éste programa se desarrolla desde el año 2009 y a la fecha se han intervenido 401 módulos de escuelas; el año 2013 la Dirección de Vialidad realizó la ejecución de proyectos en zonas de escuela, de 44 establecimientos educacionales a lo largo del país cubriendo las necesidades de seguridad en la gran mayoría de las escuelas que presentaban riesgos altos de accidentes por atropellos.

En cuanto a Conservación Sistema Señalización Informativa de las regiones del país, se cuenta con un programa nacional en implementación, con desarrollo de estudios terminados en 8 regiones (desde la RM a la Región de Los Lagos), que han dado pie a la ejecución para el suministro e instalación de 14.500 señales informativas en 9.000 km de caminos con una inversión total de MM\$11.000 de los cuales el año 2013 se adjudicaron MM\$1.650. Por otra parte, el año 2013 se licitaron y adjudicaron los estudios necesarios para seguir el programa en las regiones no incluidas en la primera etapa por un monto de MM\$1.110 con un gasto del 10% el año pasado.

### 3.2.4.4 Maquinaria

En la actualidad, la maquinaria y equipos existentes en la Dirección de Vialidad están orientadas principalmente a la conservación de caminos no pavimentados, donde existe una fuerte demanda tanto en lo económico como en lo social, ejecutando preferentemente operaciones de conservación, como reperfilado, recebo de carpetas granulares, despeje de nieve y conservación de obras fluviales en más de 26 mil km de red vial.

Asimismo, durante el 2013 se realizó un importante apoyo en las Emergencias que afectaron al país, al despeje de nieve en Pasos Internacionales como también la Conservación Preventiva de los cauces Naturales a nivel Nacional. Para tal efecto fue necesario contar con una dotación de vehículos, equipos mecanizados y maquinarias en buen estado de operación, de esta forma, durante el 2013 se prosiguió con el Programa de Renovación y adecuación del parque de vehículos, maquinarias y equipos productivos en general que se utilizan en la Administración Directa de Vialidad. Se indican en el cuadro los totales de maquinarias, vehículos y equipos mecanizados específicos que se adquirieron el año 2013 y la inversión realizada por el Servicio:

Equipos	Cantidad	Inversión (MM\$)
Maquinaria	31	4.360
Vehículo	34	840
Equipos Mecanizados Especificos	5	235
<b>Total</b>	<b>70</b>	<b>5.435</b>

Es importante destacar que incluyendo las camionetas de inspecciones Viales, el parque de maquinarias, equipos productivos y equipos específicos, la Dirección de Vialidad cuenta con un total de 1.561 Unidades mecanizadas, de las cuales se han renovado al año 2013 la cantidad de 1.096 Unidades.

#### **3.2.4.5 Sistema de Gestión de Mantenimiento**

El Sistema de Gestión del Mantenimiento se ha implementado en los módulos de bodegas, en el ámbito de materiales para ejecución de trabajos por Administración Directa, en las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Coquimbo, O'Higgins y Magallanes, las que se agregan a las regiones de Arica-Parinacota, Valparaíso y Los Ríos implementadas con anterioridad.

El objetivo final del proyecto SGM es integrar en un solo sistema, todas las modalidades de conservación que hoy tiene implementada el Servicio, por lo que se va trabajando en la integración anual de diferentes módulos, para así, realizar una mejor planificación y seguimiento de la conservación, con una visión integral, con información fidedigna y actualizada para la mejor toma de decisión.

Se cumplió en un 100% el programa de capacitaciones para el personal involucrado de Conservación por Administración Directa (CAD), en las regiones de Atacama, Metropolitana, Maule, Biobío, Araucanía, Los Lagos y Aysén, completando con ello las capacitaciones en todo el país. De esta forma, a partir del segundo semestre del año 2013, todo el país se encuentra operando con el módulo CAD del Sistema FEMN<sup>3</sup>, donde se generaron Órdenes de trabajo, Registros Diarios y las bitácoras respectivas.

En el ámbito de la Conservación por Contratos de Redes Viales, Globales y Globales Mixtos<sup>4</sup>, se dio continuidad al programa de Contratos Globales de conservación y globales Mixtos, con 122 contratos en ejecución a diciembre del 2013.

### **3.3 Resultados de la Gestión Interna**

#### **3.3.1 Gestión Integrada de Proyectos**

La Dirección de Vialidad ha participado en el desarrollo e implementación del modelo de la Gestión Integrada de Proyectos, con el firme propósito de fortalecer una mirada integradora de los procesos asociados al ciclo de vida de los mismos, considerando para estos efectos los Planes Emblemáticos


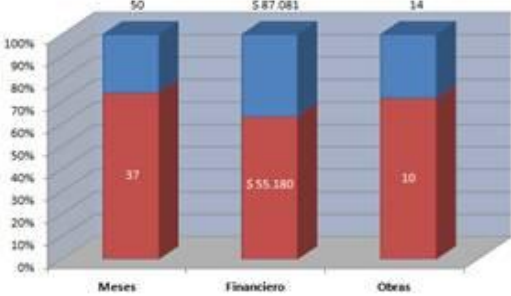

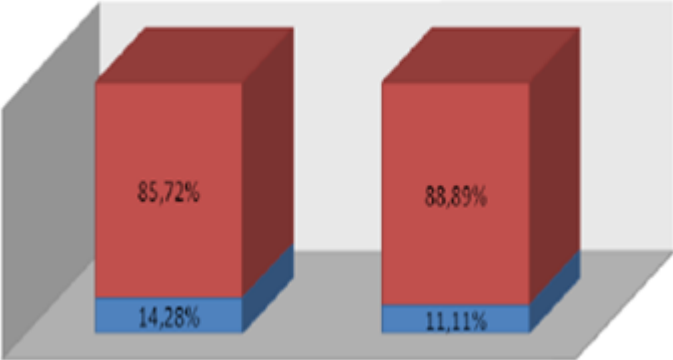
---

<sup>3</sup> FEMN: Sigla en Mapudungun que significa "Hacer las cosas bien".

<sup>4</sup> Contratos de Conservación Global: Se contrata bajo esta modalidad una red que alcanza de 300 a 500 Km para realizar variadas obras de conservación preestablecidas por un plazo de dos años.

Contratos de Conservación Global Mixto: El concepto es el mismo anterior, sólo que la duración es cinco años y ciertas partidas son por nivel de servicio, donde en caminos pavimentados de la red contratada, debe asegurar estándar a través de parámetros de medición de resultado, previamente definidos.

del Ministerio de Obras Públicas en los que la Dirección de Vialidad participa, es decir: Plan Chiloé de Conectividad Vial, Plan Red Interlagos, Plan de Conectividad Austral (Ruta 7 y Tierra del Fuego e Isla Navarino), Rutas Internacionales con Bolivia y Plan de Reconstrucción, que conforman la cartera relevante de proyectos del servicio. Durante el año 2013 los Planes identificados anteriormente han continuado trabajando bajo el concepto GIP, a continuación se muestra un resumen de avance de dicha iniciativa.

UBICACIÓN GEOGRÁFICA	ESTADO ACTUAL												
<p><b>Plan de Reconstrucción</b></p> 	<p><b>Estado Actual del Plan</b></p> <p>Tiempo: 74%  Inicio del Plan: 27 de Octubre de 2010.  Término del Plan: 31 de Diciembre de 2014 (Reprogramado)  Plazo: 50 meses (Reprogramado)</p> <p>Avance Financiero: MM\$52.779.- (64,3%)  Inversión por Ejecutar: MM\$31.901.-  Inversión Total: MM\$87.081.-</p> <p>Puentes terminados: 10 (71%) (Coinco, Las Toscas, La Laguna, Botolcura, San Camilo, Pellines, Conumo, El Bar, Coelemu, Raqui)</p> <p>Total Obras: 14*</p>  <table border="1"> <caption>Progress Data for Plan de Reconstrucción</caption> <thead> <tr> <th>Categoría</th> <th>Valor</th> <th>Porcentaje</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Meses</td> <td>50</td> <td>74%</td> </tr> <tr> <td>Financiero</td> <td>55.180</td> <td>64,3%</td> </tr> <tr> <td>Obras</td> <td>14</td> <td>71%</td> </tr> </tbody> </table>	Categoría	Valor	Porcentaje	Meses	50	74%	Financiero	55.180	64,3%	Obras	14	71%
Categoría	Valor	Porcentaje											
Meses	50	74%											
Financiero	55.180	64,3%											
Obras	14	71%											
<p><b>Proyecto Red Estructurante Isla Tierra del Fuego e Isla Navarino</b></p> 	<p><b>EN EJECUCIÓN</b> ■ <b>SALDO</b></p>  <table border="1"> <caption>Progress Data for Red Estructurante Project</caption> <thead> <tr> <th>Métrica</th> <th>EN EJECUCIÓN</th> <th>SALDO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>% FINANCIERO</td> <td>14,28%</td> <td>85,72%</td> </tr> <tr> <td>% PLAZO</td> <td>11,11%</td> <td>88,89%</td> </tr> </tbody> </table>	Métrica	EN EJECUCIÓN	SALDO	% FINANCIERO	14,28%	85,72%	% PLAZO	11,11%	88,89%			
Métrica	EN EJECUCIÓN	SALDO											
% FINANCIERO	14,28%	85,72%											
% PLAZO	11,11%	88,89%											

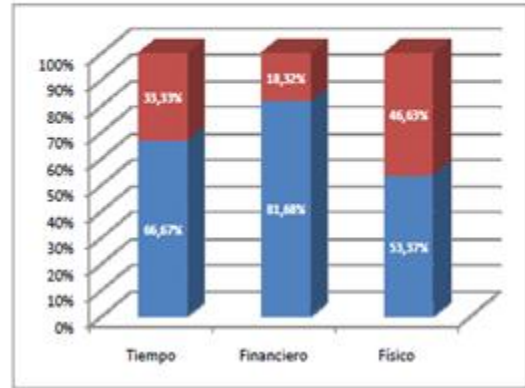
**UBICACIÓN GEOGRÁFICA**

Plan Huara-Colchane y Arica-Tambo Quemado  
Conexión Chile – Bolivia



**ESTADO ACTUAL**

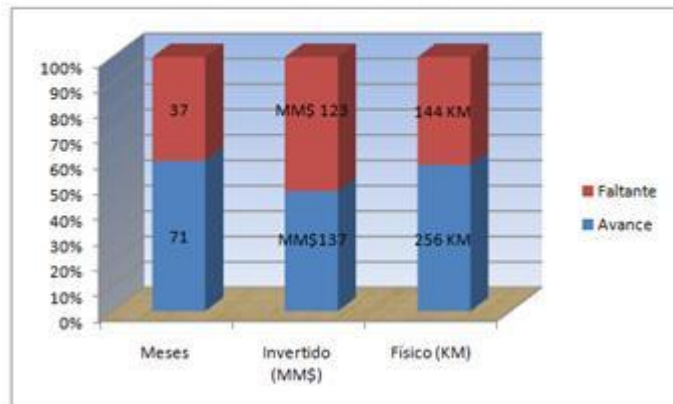
Estado Actual del Plan  
 Tiempo<sup>1</sup> : 66,67%  
 Financiero : MM\$ 59.566 (81,68%)  
 Físico<sup>2</sup> (Kms): 51,5 Kms terminados (53.37%)



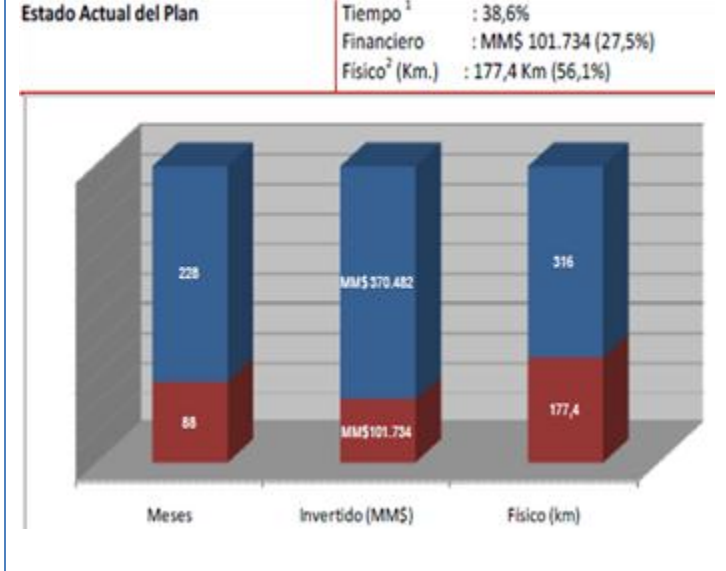
Plan Interlagos



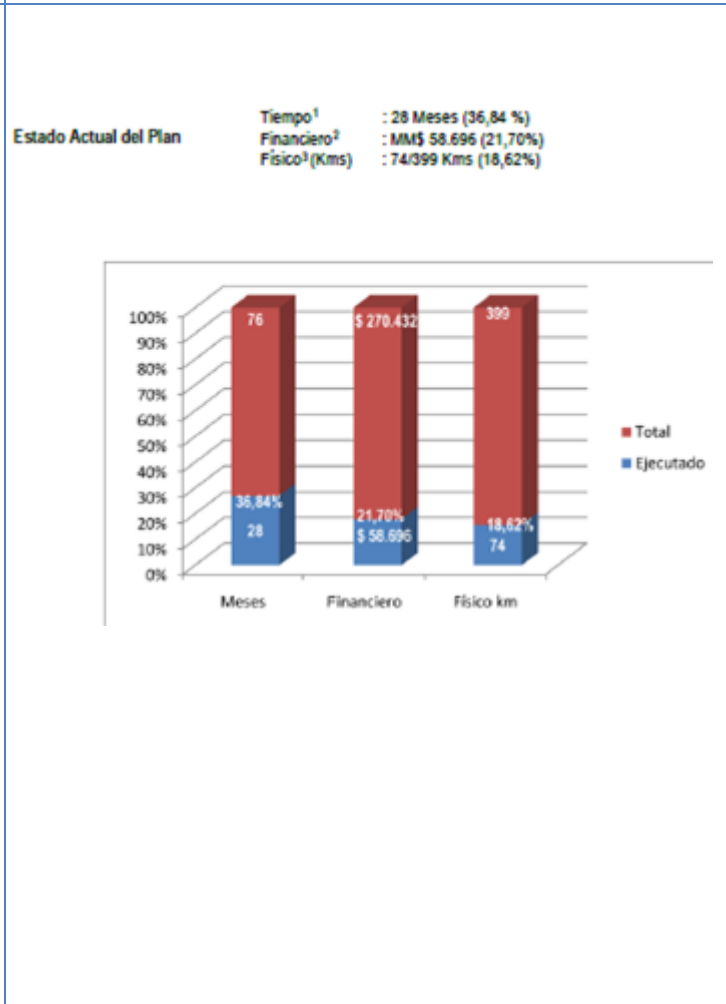
Tiempo<sup>1</sup> : 71 meses (66%) de 108 meses.  
 Financiero : MM\$137.358 (53%) de MM\$ 260.548.  
 Físico<sup>2</sup> (Kms.): 256.7 km (64%) de 400 km.



UBICACIÓN GEOGRÁFICA	ESTADO ACTUAL
----------------------	---------------



Proyecto Ruta 7 - Camino Austral: Sector Puerto Montt – Coyhaique Plan Conectividad Austral



### **3.3.2 Innovación Tecnológica**

Durante el año 2013 se realizó la innovación denominada “Trituración de áridos INSITU”, que se trata de pruebas con el objetivo de minimizar los transportes de áridos, fue aplicado al contrato Camino L-455 de la Provincia de Linares de la Región del Maule, mediante la materialización de un tramo de prueba utilizando la Máquina PT 400 (trituradora de material). El camino tiene 5.9 km de longitud y la prueba se realizó en los últimos 2 km.

### **3.3.3 Cofinanciamiento de Obras Viales**

Los desafíos para el año 2013, apuntaron a ampliar la difusión de este instrumento en las empresas privadas de diversos sectores productivos a través de nuestra página web, y en reuniones de trabajo con empresas mineras, forestales y de energía que requieran y se interesen en invertir en caminos públicos, dado que esta inversión constituyen recursos adicionales para invertir en infraestructura vial.

Durante el año 2013 se materializaron 6 convenios de cofinanciamiento con empresas privadas principalmente del rubro de la minería, con aportes por más de \$2 mil millones, tanto en mejoramiento de caminos, como obras de conservación.

### **3.3.4 Administración de Contratos**

Se consolidó las propuestas de Modificaciones de Reglamentos de Consultores para mejorar sistema de adjudicación, incluyendo la tramitación de las Bases Tipo de Estudios en la Contraloría General de la República, que permitirán acelerar la contratación de consultorías de ingeniería.

## 4 Desafíos para el año 2014

### 4.1 Desafíos de la Gestión Presupuestaria año 2014

Para el 2014 Vialidad cuenta con un presupuesto total asignado de M\$ 891.770.674, lo que representa un monto significativo que permitirá abordar de buena medida los requerimientos en materia de infraestructura y operación para el Servicio

El presupuesto de inversión (ST. 31) asciende a M\$ 806.907.228, para el año 2014 lo que presenta un reducción de un 1,5% en relación a los recursos asignados en la Ley de Presupuesto año 2013.

Destino	Ley 2013 (*)	Ley 2014	%
Total Iniciativas de Inversión	M\$ 819.036.199	M\$ 806.907.228	-1,5%

(\*) Ley más actualización 1,030%

### 4.2 Desafíos de la Gestión Institucional año 2014 Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2014 y la Provisión de Bienes y Servicios

#### 4.2.1 Servicios de Infraestructura de Conectividad Vial Interurbana

Dentro de los desafíos en cuanto a conectividad vial interurbana que la Dirección de Vialidad se ha planteado para el año 2014 se encuentra mantener tasa de pavimentación anual de 300 km, además de seguir avanzando en los proyectos emblemáticos, a través de la continuidad de la Ruta 7 entre Coihaique y Puerto Montt proyectando para este proyecto un avance de 70 km pavimentados, inicio de Contrato de Diseño y Construcción de Obra del Puente sobre el Canal de Chacao, término Arco Oriente Región del Maule (Pte. Colbún), Inicio proyecto doble vía ruta San Fernando - Santa Cruz y

##### 4.2.1.1 Plan Chiloé

Al año 2014 se terminará la construcción de las obras de pavimentación en: la Ruta de Las Iglesias, Sector Quemchi Montemar (longitud de 15 km.), las rutas Quetalmahue Faro Corona (17 Km), la ruta Quilo Pumillahue Puñihuil (13 Km) de la Comuna de Ancud y las rutas Puqueldón Detif (18 Km) y Acceso a Aldachildo - Playa Chalihue (4,4 Km) de la Comuna de Puqueldón, además se avanzará en la ejecución de los 34 kilómetros de mejoramiento de pavimento de la Ruta 5 entre Chacao y Quellón que se entregarán el año 2014. Además, avanzará en la ejecución de una obra emblemática del Plan Chiloé, correspondiente al By-Pass a la ciudad de Castro, mediante 18 km. de trazado de camino nuevo, dando continuidad a la Ruta 5 por el sector poniente de la ciudad.

#### **4.2.1.2 Plan Red Interlagos**

En el año 2014, se desarrollarán 24 iniciativas de inversión. Dentro de ellas, las principales obras comprenden la ejecución de 81 kilómetros de caminos pavimentados y 10 puentes, los tramos en ejecución son los siguientes: Curacautín- Termas de Tolhuaca y Etapa II de Melipeuco-Icalma en la Región de la Araucanía; Puerto Nuevo-Quillaico, Cayurruca-Crucero y Calcurrupe-Lago Ranco en la Región de Los Ríos; Los Riscos-Tres Puentes en la Región de los Lagos. Además, está contemplada la construcción de miradores y defensas metal-madera en gran parte de la red e implementar proyectos de seguridad vial con la señalética definida para la Red Interlagos. Con esto, para fines del año 2014 se tendrá gran parte de la red señalizada, para un mejor desplazamiento y seguridad de los usuarios. Con estos proyectos, se terminará la pavimentación de los Circuitos Lago Ranco en la Región de Los Ríos y Lago Llanquihue en la Región de Los Lagos.

#### **4.2.1.3 Plan de Conectividad Austral**

Las iniciativas relevantes que se contemplan ejecutar para la Ruta 7 son; Región de Los Lagos, pavimentación de 15 km del tramo Pichicolo–Hornopirén; Región de Aisén, ejecución de las obras de los tramos Ex Puente Parafina - Pte. Cisnes en 8 km, Santa Lucía - Límite Regional en 32 km y Puente Las Cascadas-Pangue en 14 km.

#### **4.2.1.4 Plan de Reconstrucción**

Durante el 2014 se culminarán mayormente todas las obras del Plan Reconstrucción, quedando en plena ejecución la segunda fase del Puente Bicentenario en la Región del Biobío, que reemplaza el puente mecano de emergencia por la estructura definitiva, esta obra se encuentra emplazada sobre el río Biobío que une la ciudad de Concepción con San Pedro de la Paz, tiene una longitud de 1.466 m y una inversión de \$ 35.792 millones de pesos, el contrato que contemplaba la elaboración del proyecto definitivo se inició el 4 de abril del 2012 y su término el 15 de Julio de 2014. Al final de este período se considera el cumplimiento de prácticamente la totalidad del plan, restando las obras en ejecución del Puente Niágara y Bicentenario que se terminará su ejecución a fines del 2014 o principios de 2015.

#### **4.2.1.5 Puente sobre el Canal Chacao**

El desafío para el 2014 es trabajar en la ingeniería de detalle y en los estudios que permiten llevar a cabo la obra del Puente del canal Chacao, esto implica que a partir del 15 de febrero del año 2015 empieza la construcción de las obras físicas de este puente.



#### **4.2.2 Servicios de Infraestructura de Conectividad vial Urbana**

Durante el año 2014, se proyecta el término a 3 obras urbanas relevantes en varias regiones del país: La Cantera en la región de Coquimbo, Avda. Alessandri en la ciudad de Concepción, región del Biobío y Avenida Recabarren en la ciudad de Temuco en la región de la Araucanía.

#### **4.2.3 Servicios de Infraestructura de Conectividad Vial de Integración Externa**

En el período 2014 – 2015 la Dirección de Vialidad, para la ruta 11-CH Arica – Tambo Quemado de la región de Arica y Parinacota, considerando las iniciativas en ejecución y el avance registrado por las mismas durante el año 2013, dará inicio a las obras de reposición de los pavimentos de los tramos: km. 36 al 60 y km. 60 al 76. Además, tendrá finalizado el contrato de obra para el tramo comprendido entre los km. 147 al 170. Mantendrá en ejecución la obra de reposición del pavimento del sector comprendido entre los km 170 y 192.

#### **4.2.4 Servicios de Mantenimiento y Explotación de Infraestructura vial**

##### **4.2.4.1 Caminos Básicos Rurales para el Desarrollo**

La ejecución de caminos básicos, permite mejorar el nivel de servicio que se entrega al usuario en la red vial no pavimentada, y disminuir o eliminar el polvo, aportando al desarrollo del país con la mejora en la conectividad y la disminución de los problemas ambientales que inciden en la salud de la gente, en su calidad de vida y en la productividad de la agricultura. Durante el año 2014 se pretende entregar a la comunidad un estimado de 750 km de caminos básicos terminados.

##### **4.2.4.2 Plan de Infraestructura para las Comunidades Indígenas en Territorios Rurales**

Durante el año 2014, el Plan abordado por esta Dirección, se seguirá enfocando principalmente en las carencias de conectividad vial de las comunidades de las Regiones del Biobío, Araucanía, Los Ríos y Los Lagos. Se tiene un estimado total de 200 km a entregar a la comunidad.

#### **4.3 Desafíos de Gestión Interna 2014**

Avanzar en las propuestas de Modificaciones de Reglamentos de Contratistas y Consultores para mejorar los sistemas de adjudicación.

## 5 Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución.
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros.
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2012.
- Anexo 5: Compromisos de Gobierno.
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas.
- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2012.
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo.
- Anexo 9: Proyectos de Ley en Trámite en el Congreso Nacional.
- Anexo 10: Premios y Reconocimientos Institucionales.

## Anexo 1: Identificación de la Institución

### a) Definiciones Estratégicas

- Leyes y Normativas que rigen el funcionamiento de la Institución

El D.F.L. N°850, Ley que fija el marco de acción Ministerial y específicamente para la Dirección de Vialidad los artículos 24 y siguientes, publicada en diario oficial el 25 de febrero de 1998.

- Misión Institucional

Mejorar la conectividad interna del territorio chileno y con los países de la región, mediante la provisión de servicios de infraestructura vial, potenciando el desarrollo del país y su gente, resguardando su calidad de vida, promoviendo la equidad social, étnica, de género, resguardando la seguridad vial, dando sustentabilidad medioambiental e incorporando sistemáticamente tecnologías innovadoras en el ámbito vial y de transporte.

- Aspectos Relevantes contenidos en la Ley de Presupuestos año 2013

Número	Descripción
1	Mejorar la integración nacional e internacional
2	Elevar los niveles de servicio de infraestructura en materia de conectividad terrestre, aeroportuaria y marítima. □
3	Pasar de construir y mantener obras a proveer servicios de infraestructura, con estándares y niveles de servicios predeterminados de acuerdo a los requerimientos de los usuarios
4	Invertir durante el período de gobierno más de US\$ 14.000 MM en autopistas, caminos, puentes, hospitales, embalses, obras de riego, colectores de aguas lluvias, en todo el territorio nacional. □
5	Pavimentar 700 kilómetros de caminos secundarios productivos
6	Construir 300 kilómetros adicionales de caminos indígenas año a año durante el período de gobierno
7	Impulsar desarrollo económico del país a través de la infraestructura, con visión territorial integradora □
8	Impulsar el desarrollo social y cultural a través de la infraestructura, mejorando la calidad de vida de las personas □
9	Alcanzar el nivel de eficiencia definido en el uso de los recursos □

## - Objetivos Estratégicos

Número	Descripción
1	Impulsar el desarrollo económico sustentable del país y sus regiones, mediante la provisión de servicios de infraestructura vial con visión territorial integrada de largo plazo, que fortalezcan la competitividad, la inserción en un mundo globalizado, la innovación, la integración interna y externa, y el desarrollo equilibrado del territorio nacional.
2	Contribuir al desarrollo humano y al mejoramiento de la calidad de vida de las personas en comunidades y ciudades, a través de la provisión de servicios de infraestructura vial que garanticen la conectividad.
3	Contribuir a la sustentabilidad ambiental del país, mediante la provisión de servicios de infraestructura vial que cumplan con las políticas, normativas y estándares en materia medioambiental.
4	Alcanzar estándares de eficiencia en el uso de los recursos para la provisión de los servicios de infraestructura vial, a través del mejoramiento de los procesos claves de la organización y la incorporación continua de innovación tecnológica.

## - Productos Estratégicos vinculados a Objetivos Estratégicos

Número	Nombre - Descripción	Objetivos Estratégicos a los cuales se vincula
1	Servicios de Infraestructura de conectividad vial Urbana.	1,2,3,4,5
2	Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	1,2,3,4,5
3	Servicios de Infraestructura de conectividad vial de integración externa.	1,2,3,4,5
4	Servicios de mantenimiento y explotación de infraestructura vial.	1,2,3,4,5

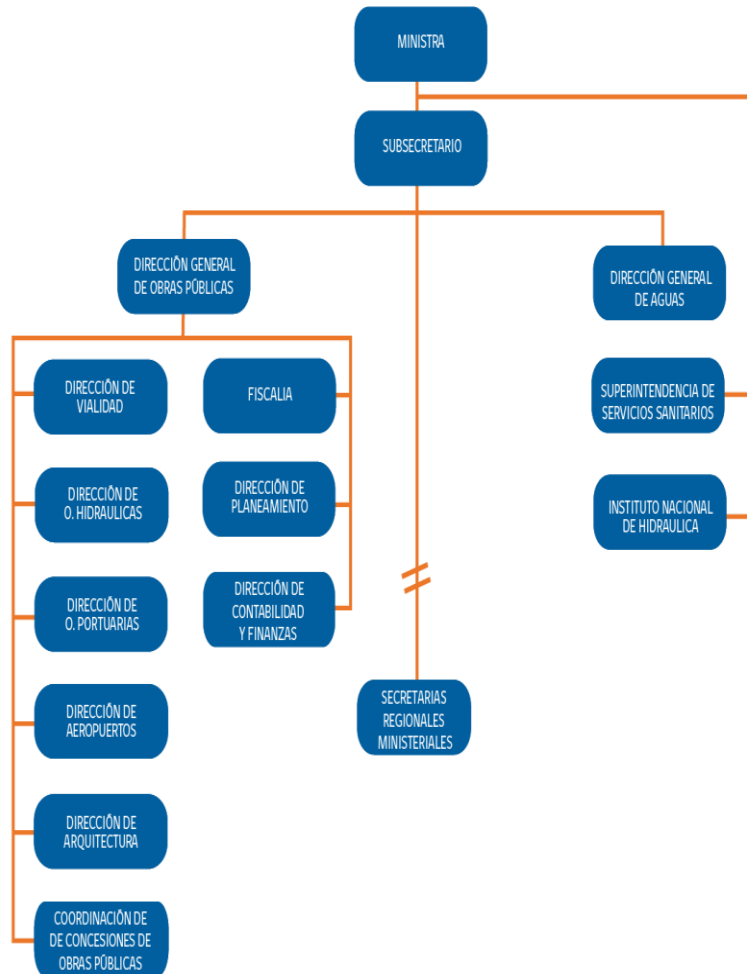
## - Clientes / Beneficiarios / Usuarios

Número	Nombre
1	Usuarios/as motorizados/as y no motorizados/as de la infraestructura de obras públicas viales.
2	Ciudadanía beneficiada por los efectos del desarrollo de la infraestructura
3	Comunidades organizadas
4	Sectores productivos y de servicios
5	Organismos del Estado (Municipios, Gobiernos Regionales, Ministerios, Otros)

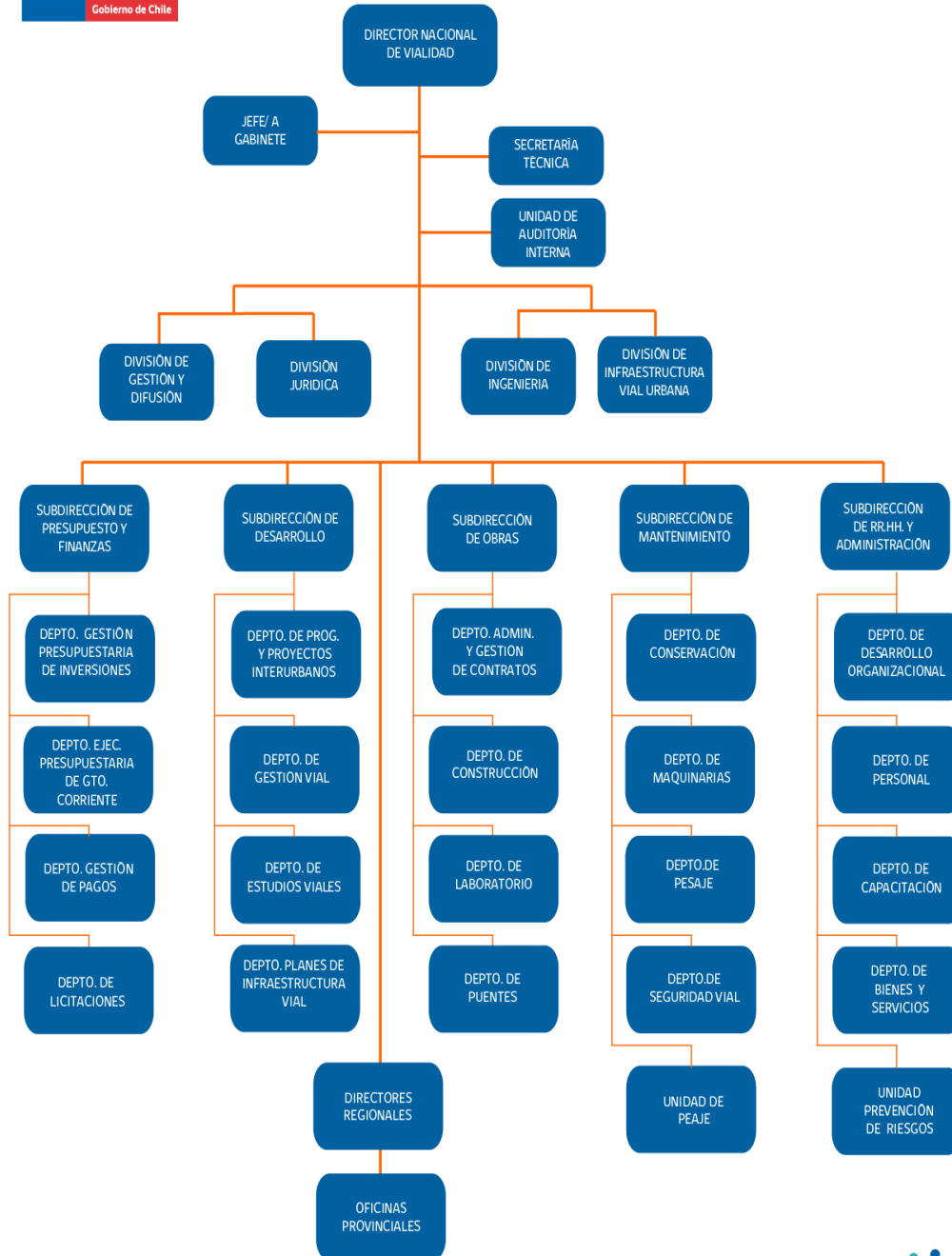
## b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



# Ministerio de Obras Públicas



# Dirección de Vialidad



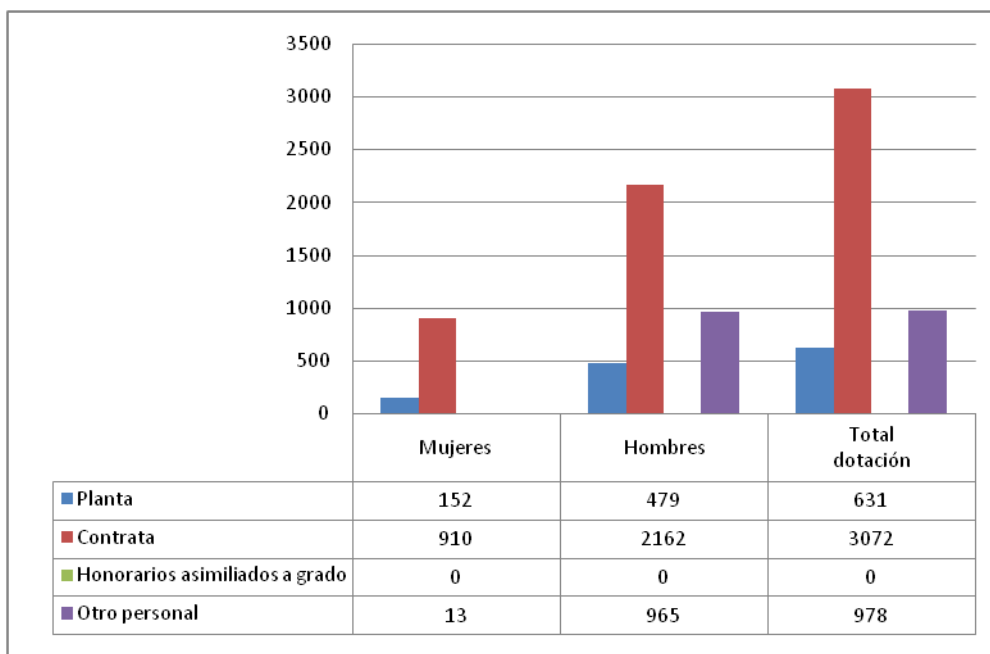
### c) Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director Nacional de Vialidad	MARIO FERNÁNDEZ RODRÍGUEZ
Jefe de Gabinete	LORETO RICCARDI FONSECA
Subdirección de Obras	HORACIO PFEIFFER AGURTO
Subdirección de Mantenimiento	MARIO ANGUIA MEDEL
Subdirección de Presupuesto y Finanzas	PATRICIO ALTERMATT SELAME
Subdirección de Desarrollo	WALTER BRUNING MALDONADO
Subdirección de Recursos Humanos y Administración	LIA RIQUELME ORELLANA
División de Gestión y Difusión	JUAN HERNÁNDEZ PETERSEN
Secretaría Técnica	ANDRÉS UGARTE NAVARRETE
División de Ingeniería	EDUARDO SOTO SILVA
División Infraestructura Vial Urbana	JUAN COFRÉ ASPEE
División Jurídica	SOLANGE RIVAS NIELSEN
Unidad de Auditoría	JESSIE ALEGRÍA JARA
Dirección Regional de Vialidad XV Región de Arica y Parinacota	GUILLERMO PARDO OBREQUE
Dirección Regional de Vialidad I Región de Tarapacá	IVÁN DÍAZ PALAPE
Dirección Regional de Vialidad II Región de Antofagasta	FELIX GALLARDO SEURA
Dirección Regional de Vialidad III Región de Atacama	ALFREDO CAMPBELL AGUILAR
Dirección Regional de Vialidad IV Región de Coquimbo	EDGARDO TOWNSEND PINTO
Dirección Regional de Vialidad V Región de Valparaíso	MAURICIO PINTO QUINTANA
Dirección Regional de Vialidad VI Región del Libertador Bernardo O'Higgins	JORGE CELEDÓN PIRTZL
Dirección Regional de Vialidad VII Región del Maule	JORGE RUIZ GARCÍA
Dirección Regional de Vialidad VIII Región del Biobío	MIGUEL AGUAYO MORAGA
Dirección Regional de Vialidad IX Región de la Araucanía	PABLO VERA BRAM
Dirección Regional de Vialidad X Región de los Lagos	ALVARO ALRRUIZ FAJURI
Dirección Regional de Vialidad XIV Región de los Ríos	ARIEL FUENTES SCHMAUCK
Dirección Regional de Vialidad XI Región de Aysén	LEONARDO GARCÍA GODOY
Dirección Regional de Vialidad XII Región de Magallanes y Antártica Chilena	RODRIGO LORCA HUSSEY
Dirección Regional de Vialidad XIII Región Metropolitana	EUSEBIO HERRERA CARVAJAL

## Anexo 2: Recursos Humanos

### a) Dotación de Personal

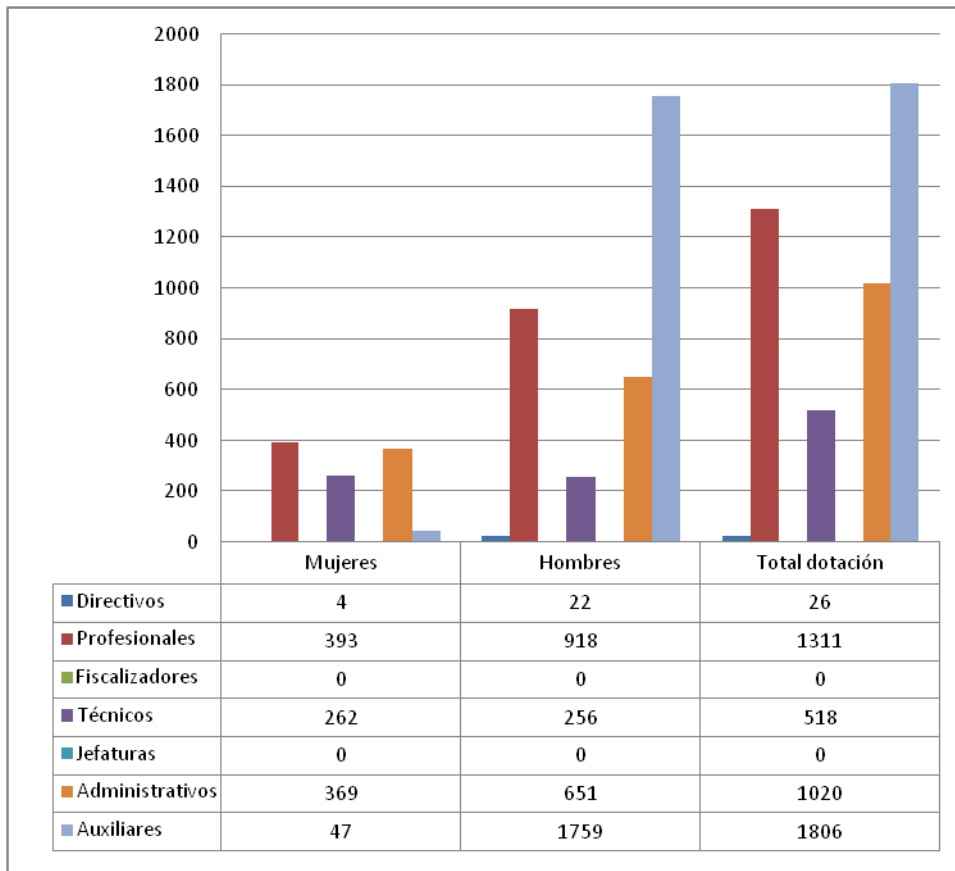
- Dotación Efectiva año 2013<sup>5</sup> por tipo de Contrato (mujeres y hombres)



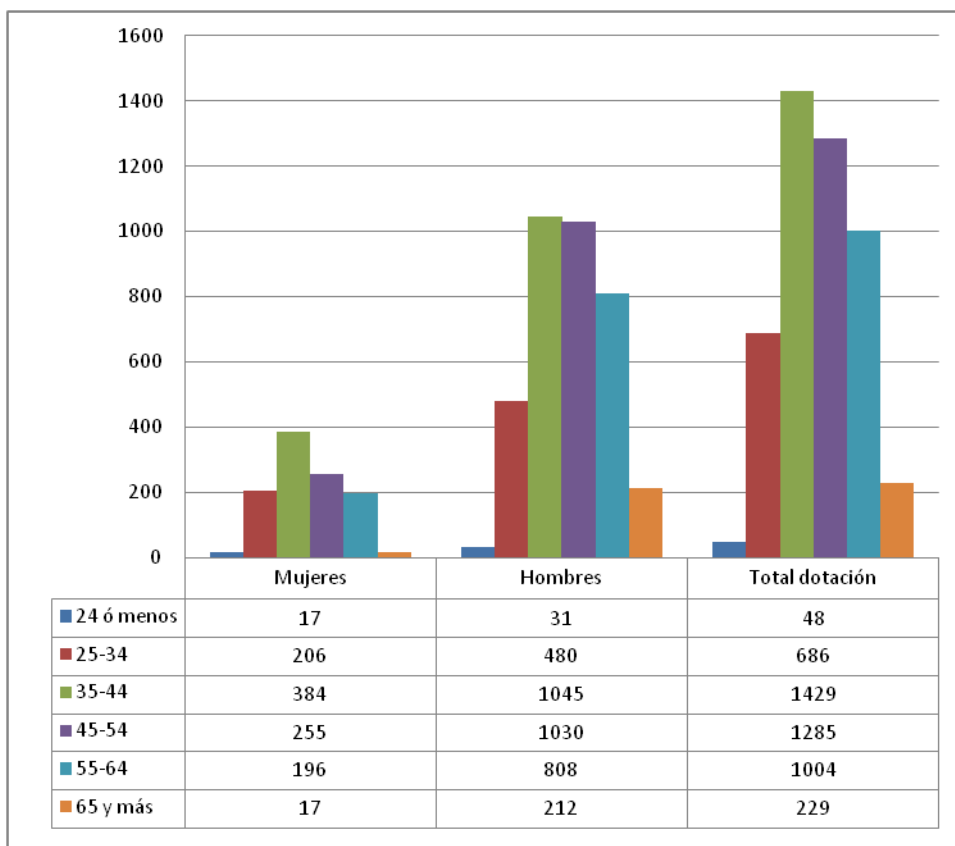
5 Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2013. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.



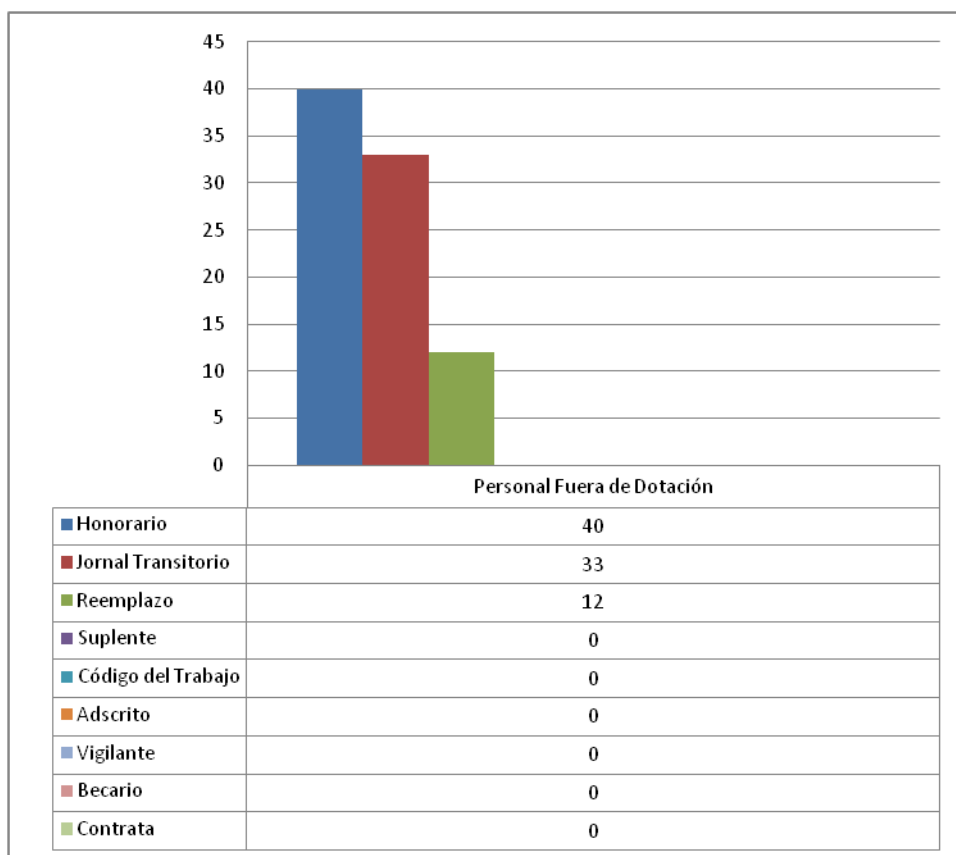
- Dotación Efectiva año 2013 por Estamento (mujeres y hombres)



- Dotación Efectiva año 2013 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)



b) Personal fuera de dotación año 2013<sup>6</sup>, por tipo de contrato



<sup>6</sup> Corresponde a toda persona excluida del cálculo de la dotación efectiva, por desempeñar funciones transitorias en la institución, tales como cargos adscritos, honorarios a suma alzada o con cargo a algún proyecto o programa, vigilantes privado, becarios de los servicios de salud, personal suplente y de reemplazo, entre otros, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2013.

## c) Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

**Cuadro 1**  
**Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos**

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>7</sup>		Avance <sup>8</sup>	Notas
		2012	2013		
<b>1. Reclutamiento y Selección</b>					
1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata <sup>9</sup> cubiertos por procesos de reclutamiento y selección <sup>10</sup>	(N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección/ Total de ingresos a la contrata año t)*100	0.64	0.57	89	
1.2 Efectividad de la selección	(N° ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección en año t, con renovación de contrato para año t+1/N° de ingresos a la contrata año t vía proceso de reclutamiento y selección)*100	0.97	0.98	101	
<b>2. Rotación de Personal</b>					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	(N° de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año t/ Dotación Efectiva año t) *100	5.1	3.5	68.6	
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	(N° de funcionarios Jubilados año t/ Dotación Efectiva año t)*100	0.1	0.7	700	
• Funcionarios fallecidos	(N° de funcionarios fallecidos año t/ Dotación Efectiva año t)*100	0.1	0.1	100	
• Retiros voluntarios					
○ con incentivo al retiro	(N° de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año t/ Dotación efectiva año t)*100	1.1	0.7	63.6	
○ otros retiros voluntarios	(N° de retiros otros retiros voluntarios año t/ Dotación efectiva año t)*100	2.4	0.1	4.17	
• Otros	(N° de funcionarios retirados por otras causales año t/ Dotación efectiva año t)*100	1.3	0.2	15.3	

7 La información corresponde al período Enero 2012 - Diciembre 2012 y Enero 2013 - Diciembre 2013, según corresponda.

8 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

9 Ingreso a la contrata: No considera el personal a contrata por reemplazo, contratado conforme al artículo 11 de la ley de presupuestos 2013.

10 Proceso de reclutamiento y selección: Conjunto de procedimientos establecidos, tanto para atraer candidatos/as potencialmente calificados y capaces de ocupar cargos dentro de la organización, como también para escoger al candidato más cercano al perfil del cargo que se quiere proveer.

## Cuadro 1 Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>7</sup>		Avance <sup>8</sup>	Notas
		2012	2013		
2.3 Índice de recuperación de funcionarios	$\text{N}^\circ \text{ de funcionarios ingresados año } t / \text{N}^\circ \text{ de funcionarios en egreso año } t$	1.0	1.6	160	
<b>3. Grado de Movilidad en el servicio</b>					
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(\text{N}^\circ \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (\text{N}^\circ \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	0	0	0	
3.2 Porcentaje de funcionarios recontractados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios contratados.	$(\text{N}^\circ \text{ de funcionarios recontractados en grado superior, año } t) / (\text{Total contratos efectivos año } t) * 100$	16.6	8.8	53	
<b>4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal</b>					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(\text{N}^\circ \text{ funcionarios Capacitados año } t / \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	67,44	72,82	107,9	
4.2 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$(\text{N}^\circ \text{ de horas contratadas para Capacitación año } t / \text{N}^\circ \text{ de participantes capacitados año } t)$	1,17	1,17	100	
4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia <sup>11</sup>	$(\text{N}^\circ \text{ de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año } t / \text{N}^\circ \text{ de actividades de capacitación en año } t) * 100$	15	4	26,6	
4.4 Porcentaje de becas <sup>12</sup> otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$\text{N}^\circ \text{ de becas otorgadas año } t / \text{Dotación efectiva año } t * 100$	0	0	0	
<b>5. Días No Trabajados</b>					
5.1 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas, según tipo.					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Licencias médicas por enfermedad o accidente común (tipo 1).</li> </ul>	$(\text{N}^\circ \text{ de días de licencias médicas tipo 1, año } t / 12) / \text{Dotación Efectiva año } t$	0.72	0.85	118	

11 Evaluación de transferencia: Procedimiento técnico que mide el grado en que los conocimientos, las habilidades y actitudes aprendidos en la capacitación han sido transferidos a un mejor desempeño en el trabajo. Esta metodología puede incluir evidencia conductual en el puesto de trabajo, evaluación de clientes internos o externos, evaluación de expertos, entre otras.

No se considera evaluación de transferencia a la mera aplicación de una encuesta a la jefatura del capacitado, o al mismo capacitado, sobre su percepción de la medida en que un contenido ha sido aplicado al puesto de trabajo.

12 Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

**Cuadro 1**  
**Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos**

Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados <sup>7</sup>		Avance <sup>8</sup>	Notas
		2012	2013		
• Licencias médicas de otro tipo <sup>13</sup>	(N° de días de licencias médicas de tipo diferente al 1, año t/12)/Dotación Efectiva año t	0.07	0.1	142.8	
5.2 Promedio Mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones.	(N° de días de permisos sin sueldo año t/12)/Dotación Efectiva año t	0.03	0.1	333.3	
<b>6. Grado de Extensión de la Jornada</b>					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	(N° de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año t/12)/ Dotación efectiva año t	5.7	6.0	105.2	
<b>. Evaluación del Desempeño<sup>14</sup></b>					
7.1 Distribución del personal de acuerdo a los resultados de sus calificaciones.	Porcentaje de funcionarios en Lista 1	98.50	98.50	100	
	Porcentaje de funcionarios en Lista 2	1.25	1.10	88	
	Porcentaje de funcionarios en Lista 3	0.25	0.30	120	
	Porcentaje de funcionarios en Lista 4	0.0	0.0	-	
7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño <sup>15</sup> implementado	SI: Se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño. NO: Aún no se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño.	SI	SI		
<b>. Política de Gestión de Personas</b>					
Política de Gestión de Personas <sup>16</sup> formalizada vía Resolución Exenta	SI: Existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta. NO: Aún no existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta.	SI	SI		

13 No considerar como licencia médica el permiso postnatal parental.

14 Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

15 Sistema de Retroalimentación: Se considera como un espacio permanente de diálogo entre jefatura y colaborador/a para definir metas, monitorear el proceso, y revisar los resultados obtenidos en un período específico. Su propósito es generar aprendizajes que permitan la mejora del rendimiento individual y entreguen elementos relevantes para el rendimiento colectivo.

16 Política de Gestión de Personas: Consiste en la declaración formal, documentada y difundida al interior de la organización, de los principios, criterios y principales herramientas y procedimientos que orientan y guían la gestión de personas en la institución.

## Anexo 3: Recursos Financieros

### a) Resultados de la Gestión Financiera

<b>Cuadro 2</b>			
<b>Ingresos y Gastos devengados año 2012 – 2013</b>			
Denominación	Monto Año 2012	Monto Año 2013	Nota
	M\$ <sup>17</sup>	M\$	
<b>INGRESOS</b>	<b>811.163.597</b>	<b>908.281.247</b>	
IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0	0	
RENTAS DE LA PROPIEDAD	111.006	113.288	
INGRESOS DE OPERACION	13.455.623	5.817.512	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	7.704.163	9.980.806	
APORTE FISCAL	785.205.338	885.364.079	
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	528.155	771.260	
VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	
RECUPERACION DE PRESTAMOS	1.465.507	2.386.660	
TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	2.693.805	3.847.642	
<b>GASTOS</b>	<b>899.843.908</b>	<b>997.739.847</b>	
GASTOS EN PERSONAL	73.140.468	76.026.564	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	7.108.239	7.655.931	
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	1.150.267	1.411.241	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0	542.522	
OTROS GASTOS CORRIENTES	73.278	0	
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	15.423.337	10.858.494	
INICIATIVAS DE INVERSION	744.878.784	820.416.477	
PRESTAMOS	1.850.417	600.000	
SERVICIO DE LA DEUDA	56.219.118	80.228.619	
<b>RESULTADO</b>	<b>-88.680.311</b>	<b>-89.458.600</b>	

<sup>17</sup> La cifras están expresadas en M\$ del año 2013. El factor de actualización de las cifras del año 2012 es 1,01797128.

b) Comportamiento Presupuestario año 2013

Cuadro 3								
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2013								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>18</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>19</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>20</sup> (M\$)	Notas <sup>21</sup>
			<b>INGRESOS</b>	<b>875.710.775</b>	<b>908.182.510</b>	<b>908.281.247</b>	<b>-98.737</b>	
							0	
5			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0	145.546	0	145.546	
	1		Del Sector Privado	0	145.546	0	145.546	
		3	Administradora del Fondo para Bonificación por Retiro	0	145.546	0	145.546	
6			RENTAS DE LA PROPIEDAD	102.900	102.900	113.288	-10.388	
7			INGRESOS DE OPERACION	4.261.498	4.261.498	5.817.512	-1.556.014	
	1		Venta De Bienes		300.000	176.807	123.193	
	2		Venta De Servicios		3.961.498	5.640.705	-1.679.207	
8			OTROS INGRESOS CORRIENTES	2.783.445	2.783.445	9.980.806	-7.197.361	
	1		Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas	313.845	313.845	1.412.330	-1.098.485	
	2		Multas y Sanciones Pecuniarias	2.469.600	2.469.600	5.679.436	-3.209.836	
	99		Otros			2.889.040	-2.889.040	
9			APORTE FISCAL	865.300.385	896.278.932	885.364.079	10.914.853	
	1		Aporte Fiscal Para Remuneraciones	70.415.158	69.890.968	69.890.968	0	

18 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

19 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2013.

20 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

21 En los casos en que las diferencias sean relevantes se deberá explicar qué las produjo.



**Cuadro 3**  
**Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2013**

Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>18</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>19</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>20</sup> (M\$)	Notas <sup>21</sup>
	2		Aporte Fiscal Resto	794.885.227	826.387.964	815.473.111	10.914.853	
10			VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	175.547	175.547	771.260	-595.713	
	3		Vehículos			685.779	-685.779	
	4		Mobiliario y Otros			316	-316	
	5		Máquinas y Equipos	175.547	175.547	27.812	147.735	
	6		Equipos Informáticos				0	
	99		Otros Activos no Financieros			57.353	-57353,172	
11			VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0	0	
	2		Venta de Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	
12			RECUPERACION DE PRESTAMOS	0	0	2.386.660	-2.386.660	
	6		por Anticipos a Contratistas	0	0	1.459.985	-1.459.985	
	10		Ingresos por Percibir	0	0	926.675	-926.675	
13			TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	3.087.000	4.434.642	3.847.642	587.000	
	1		Del Sector Privado	3.087.000	3.434.642	2.847.642	587.000	
	4		Aportes acogidos al Artículo 4° de la Ley N° 19.896	3.087.000	3.434.642	2.847.642	587.000	
	2		Del Gobierno Central		1.000.000	1.000.000	0	
	2		Fondo De Infraestructura		1.000.000	1.000.000	0	
			<b>GASTOS</b>	<b>875.710.775</b>	<b>1.000.393.687</b>	<b>997.739.847</b>	<b>2.653.840</b>	
							0	
21			GASTOS EN PERSONAL	70.415.158	76.220.493	76.026.564	193.929	
22			BIENES Y SERVICIOS DE	6.911.646	7.657.146	7.655.931	1.215	

**Cuadro 3**  
**Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2013**

Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>18</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>19</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>20</sup> (M\$)	Notas <sup>21</sup>
			CONSUMO					
23			PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	1.100.947	1.411.978	1.411.241	737	
	1		Prestaciones Previsionales	1.100.947	1.047.947	1.047.210	737	
	3		Prestaciones Sociales del Empleador	0	364.031	364.031	0	
	4		Desahucios e Indemnizaciones	0	0	0	0	
24			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0	543.000	542.522	478	
	1		Compensacion Transito Con Sobrepeso	0	543.000	542.522	478	
26			OTROS GASTOS CORRIENTES	0	4.000	0	4.000	
	2		Compensaciones por Daños a Terceros y/o a la Propiedad	0	4.000	0	4.000	
29			ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	2.101.248	10.937.655	10.858.494	79.161	
	2		Edificios	0	0	0	0	
	3		Vehículos	0	878.000	875.806	2.194	
	4		Mobiliario y Otros	47.272	117.158	116.455	703	
	5		Máquinas y Equipos	1.594.950	9.771.109	9.767.592	3.517	
	6		Equipos Informáticos	264.710	117.180	45.057	72.123	
	7		Programas Informáticos	194.316	54.208	53.584	624	
31			INICIATIVAS DE INVERSION	795.180.776	822.790.158	820.416.477	2.373.681	
	1		Estudios Básicos	939.318	751.161	747.951	3.210	
	2		Proyectos	794.241.458	822.038.997	819.668.526	2.370.471	

Cuadro 3								
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2013								
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuesto Inicial <sup>18</sup> (M\$)	Presupuesto Final <sup>19</sup> (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia <sup>20</sup> (M\$)	Notas <sup>21</sup>
32			PRESTAMOS	0	600.000	600.000	0	
	6		Por Anticipos a Contratistas	0	600.000	600.000	0	
		1	Anticipos a Contratistas	0	600.000	600.000	0	
		2	Recuperación por Anticipos a Contratistas	0	0	0	0	
34			SERVICIO DE LA DEUDA	1.000	80.229.257	80.228.619	638	
	7		Deuda Flotante	1.000	80.229.257	80.228.619	638	
			<b>RESULTADO</b>	<b>0</b>	<b>-92.211.177</b>	<b>-89.458.600</b>	<b>-2.752.577</b>	

### c) Indicadores Financieros

Cuadro 4								
Indicadores de Gestión Financiera								
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo <sup>22</sup>			Avance <sup>23</sup>		Notas
			2011	2012	2013	2013/ 2012		
Comportamiento del Aporte Fiscal (AF)	AF Ley inicial / (AF Ley vigente – Políticas Presidenciales <sup>24</sup> )	--	115.6 %	99.2 %	96.5%	96.3%		
	[IP Ley inicial / IP devengados]	--	50.3%	67.1%	41.6%	62.0%		
Comportamiento de los Ingresos Propios (IP)	[IP percibidos / IP devengados]	--	96,1%	95.9%	93.4%	97.4%		

22 De acuerdo a lineamientos ministeriales orientados a homologar criterios en la elaboración de este cuadro, se recalcularon los datos de los años 2011 y 2012. Las cifras están expresadas en M\$ del año 2013. Los factores de actualización de las cifras de los años 2011 y 2012 son de 1,04856870 y 1,01797128 respectivamente.

23 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

24 Corresponde a Plan Fiscal, leyes especiales, y otras acciones instruidas por decisión presidencial.

**Cuadro 4**  
**Indicadores de Gestión Financiera**

Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo <sup>22</sup>			Avance <sup>23</sup>	Notas
			2011	2012	2013	2013/2012	
	[IP percibidos / IP Ley inicial]	--	191,2%	143,0%	224,4%	157,0%	
	[DF/ Saldo final de caja]	--	104,6%	339,9%	823,6%	242,3%	
Comportamiento de la Deuda Flotante (DF)	(DF + compromisos cierto no devengados) / (Saldo final de caja + ingresos devengados no percibidos)	--	102,8%	381,2%	723,7%	189,8%	

**d) Fuente y Uso de Fondos**

**Cuadro 5**  
**Análisis del Resultado Presupuestario 2013<sup>25</sup>**

Código	Descripción	Saldo Inicial	Flujo Neto	Saldo Final
	<b>FUENTES Y USOS</b>	<b>99.302.698</b>	<b>438.030.360</b>	<b>9.844.097</b>
	<b>Carteras Netas</b>	<b>0</b>	<b>-79.718.961</b>	<b>-79.718.961</b>
115	Deudores Presupuestarios	0	1.358.959	1.358.959
215	Acreedores Presupuestarios	0	-81.077.920	-81.077.920
	<b>Disponibilidad Neta</b>	<b>136.611.786</b>	<b>-6.338.965</b>	<b>130.272.821</b>
111	Disponibilidades en Moneda Nacional	136.611.786	-6.338.965	130.272.821
	<b>Extrapresupuestario neto</b>	<b>-37.309.088</b>	<b>-3.400.676</b>	<b>-40.709.764</b>
114	Anticipo y Aplicación de Fondos	4.792.898	-4.715.862	77.036
116	Ajustes a Disponibilidades	62.502	-53.113	9.389
119	Traspos Interdependencias	0	527.488.962	527.488.962
214	Depósitos a Terceros	-41.456.956	1.493.720	-39.963.236
216	Ajustes a Disponibilidades	-707.532	-125.421	-832.953
219	Traspaso Interdependencias	0	-527.488.962	-527.488.962

<sup>25</sup> Corresponde a ingresos devengados – gastos devengados.

## e) Cumplimiento Compromisos Programáticos

Cuadro 6				
Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2013				
Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
Servicios de Diseño y Construcción de Infraestructura de conectividad Vial	456.946.814	431.511.969	430.075.919	
Servicios de Mantenimiento y Explotación de la infraestructura Vial	300.156.020	359.851.789	358.923.444	
Emergencia y Reconstrucción - Terremoto 2010	38.077.942	31.426.400	31.417.114	
<b>Total</b>	<b>795.180.776</b>	<b>822.790.158</b>	<b>820.416.477</b>	

## f) Transferencias<sup>26</sup>

Cuadro 7					
Transferencias Corrientes					
Descripción	Presupuesto Inicial 2013 <sup>27</sup> (M\$)	Presupuesto Final 2013 <sup>28</sup> (M\$)	Gasto Devengado (M\$)	Diferencia <sup>29</sup>	Notas
<b>TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO</b>					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros	0	543.000	542.522	478	
<b>TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES</b>					
<b>PÚBLICAS</b>					
Gastos en Personal	0	0	0	0	
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros <sup>30</sup>					
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>0</b>	<b>543.000</b>	<b>542.522</b>	<b>478</b>	

26 Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

27 Corresponde al aprobado en el Congreso.

28 Corresponde al vigente al 31.12.2013.

29 Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

30 Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

## g) Inversiones<sup>31</sup>

Cuadro 8							
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2013							
Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>32</sup>	Ejecución Acumulada al año 2013 <sup>33</sup>	% Avance al Año 2013	Presupuesto Final Año 2013 <sup>34</sup>	Ejecución Año 2013 <sup>35</sup>	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (1) - (2)	
Reposición Ruta 11- Ch, Arica - Tambo Quemado, Sector Acceso Mina Choquelimpie - Chucullo, tramo Dm. 147.760 - Dm. 170.000	10.140.339	7.024.138	69,3	300.000	298.651	3.116.201	Región de Arica-Parinacota
Mejoramiento Ruta A-760 Sector Ex Oficina Victoria Dm 13.50 al Dm 34,40	4.000.989	3.999.060	100,0	396.600	373.423	1.929	Región de Tarapacá
Ampliación Ruta 28, Sector Cruce La Negra (La Negra)	9.956.686	9.657.338	97,0	3.867.079	3.867.075	299.348	Región de Antofagasta
Reposición Ruta 5, Sector Portofino - Chañaral, Tramo Km. 950,880 - Km. 976,170	12.640.462	9.886.426	78,2	8.200.000	8.199.983	2.754.036	Región de Atacama
Mejoramiento Ruta D-555, San Julian - Las Ramadas de Punitaqui, tramo DM.0 al DM 16.287; 17	7.497.255	7.497.255	100,0	30.000	29.506	0	Región de Coquimbo
Reposición Ruta E-46, sector Catapilco - La Laguna, tramo Dm. 12.220,00 al Dm. 19.063,22	5.659.700	5.659.700	100,0	363.500	352.940	0	Región de Valparaíso
Reposición Ruta G-184 Sector El Noviciado ramo Km 0;077 al Km 5;400	3.169.722	3.169.722	100,0	90.000	90.000	0	Región Metropolitana

31 Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en los subtítulos 30 y 31 del presupuesto.

32 Corresponde al valor actualizado de la recomendación del Ministerio de Desarrollo Social (último RS) o al valor contratado.

33 Corresponde a la ejecución de todos los años de inversión, incluyendo el año 2013.

34 Corresponde al presupuesto máximo autorizado para el año 2013.

35 Corresponde al valor que se obtiene del informe de ejecución presupuestaria devengada del año 2013.

Cuadro 8							
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2013							
Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>32</sup>	Ejecución Acumulada al año 2013 <sup>33</sup>	% Avance al Año 2013	Presupuesto Final Año 2013 <sup>34</sup>	Ejecución Año 2013 <sup>35</sup>	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (1) - (2)	
Reposición Puente Las Toscas Ruta I-710 Comuna Santa Cruz	1.188.913	1.188.913	100,0	141.000	140.817	0	Región de O'Higgins
Mejoramiento Ruta 115-CH, Sector Quebrada Los Toros - Límite Paso Pehuenche, Tramo Puente Lo Aguirre - Límite Paso Pehuenche, DM 133.100,0 - DM 161.513,6	25.410.632	2.5410.632	100,0	2.958.213	2.958.213	0	Región del Maule
Reposición Ruta 126, sector Coelemu - Rafael - Tomé, tramos Dm. 0,00 al Dm. 4.542 (Puente Burca) y Dm. 14.400 a Dm. 20.300 (Rafael)	6.323.134	6.289.618	99,5	3.120.000	3.119.088	33.516	Región del Biobío
Mejoramiento Ruta R-42, sector Purén - Lumaco, tramo Dm. 1.800 Dm.9.320	3.648.032	3.646.366	100,0	102.000	101.569	1.666	Región de la Araucanía
Mejoramiento Ruta T-35, Los Lagos - Valdivia, Sector Antihue - Valdivia, Tramo Dm. 14.906,00 - Dm. 42.756,42	13.886.136	12.935.242	93,2	7.400.000	7.400.000	950.894	Región de Los Ríos
Mejoramiento Ruta 7, sector Michimahuida - Puerto Cardenas (Puente Yelcho)	5.355.203	5.056.768	94,4	0	0	298.435	Región de Los Lagos
Mejoramiento Ruta 265-CH Cruce Ruta 7 El Maiten)-Chile Chico-	2.995.017	2.995.017	100	639.000	637.545	0	Región de Aysén

**Cuadro 8**

**Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2013**

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado <sup>32</sup>	Ejecución Acumulada al año 2013 <sup>33</sup>	% Avance al Año 2013	Presupuesto Final Año 2013 <sup>34</sup>	Ejecución Año 2013 <sup>35</sup>	Saldo por Ejecutar	Notas
	(1)	(2)	(3) = (2) / (1)	(4)	(5)	(7) = (1) - (2)	
Paso Río Jeinimeni, Sector Cruce Ruta 7 - Guadal (Cuesta el Maitén)							
Mejoramiento Ruta 9 Punta Arenas Fuerte Bulnes (II), sector Río Amarillo - Fuerte Bulnes, tramo Dm. 42.060 al Dm. 52.306	6.171.926	6.171.926	100	1.922.000	1.914.873	0	Región de Magallanes



## Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2013

- Indicadores de Desempeño presentados en la Ley de Presupuestos año 2013

Cuadro 9										
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2013										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cum-ple SI/NO <sup>36</sup>	% Cumpli-miento <sup>37</sup>	No-tas
				2011	2012	2013	2013			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Porcentaje de Km de la Ruta Interlagos terminados al año T, respecto del total de Km contemplados en el Plan Ruta Interlagos.	(N° de Km de la Ruta Interlagos terminados al año T/N° total de Km contemplados en el Plan Ruta Interlagos)*100	%	40.48% (161.90/400.00)*100	57.68% (230.70/400.00)*100	64.14% (256.55/400.00)*100	62.50% (250.00/400.00)*100	SI	102.62%	
	Enfoque de Género: No			0	0	0	0			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial de integración externa.	Porcentaje de obras viales del Proyecto Arica - Tambo Quemado, Huara Colchane terminadas al año T, respecto del total de Obras que tiene a cargo la Dirección de Vialidad en el Proyecto Arica - Tambo Quemado, Huara Colchane.	(N° de Obras viales que tiene a cargo la Dirección de Vialidad en Proyecto Arica - Tambo Quemado, Huara Colchane (Caminos Internacionales con Bolivia ), terminados al año T/N° total de Obras viales que tiene a cargo la Dirección de Vialidad en el Proyecto Arica - Tambo Quemado, Huara Colchane (Caminos Internacionales con Bolivia ))*100	%	62.50% (10.00/16.00)*100	68.75% (11.00/16.00)*100	81.25% (13.00/16.00)*100	81.25% (13.00/16.00)*100	SI	100.00%	
	Enfoque de Género: No									

36 Se considera cumplido el compromiso, si la comparación entre el dato efectivo 2013 y la meta 2013 implica un porcentaje de cumplimiento igual o superior a un 95%. Se considera parcialmente cumplido el compromiso, si la comparación entre el dato efectivo 2013 y la meta 2013 implica un porcentaje de cumplimiento igual o superior a un 85% y menor a 95%. Se considera no cumplido el compromiso, si la comparación entre el dato efectivo 2013 y la meta 2013 implica un porcentaje de cumplimiento inferior a un 85%.

37 Corresponde al porcentaje de cumplimiento de la comparación entre el dato efectivo 2013 y la meta 2013.

Cuadro 9										
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año						2013				
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cum-ple SI/NO <sup>36</sup>	% Cumpli-miento <sup>37</sup>	No-tas
				2011	2012	2013	2013			
Servicios de mantenimiento y explotación de infraestructura vial.	Porcentaje de obras viales del plan de emergencia y reconstrucción 2010-2014 terminadas al año T, respecto del total de obras viales consideradas en el plan de emergencia y reconstrucción 2010-2014 de la Dirección de Vialidad.	(N° de de Obras viales del plan de emergencia y reconstrucción 2010-2014 terminadas al año T /N° total de Obras viales consideradas en el plan de emergencia y reconstrucción 2010-2014 de la Dirección de Vialidad)*100	%	87.36% (152.00/174.00)*100	93.53% (159.00/170.00)*100	97.65% (166.00/170.00)*100	95.29% (162.00/170.00)*100	SI	102.48%	
	Enfoque de Género: No			0	0	0	0			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Porcentaje de Km del Plan de Caminos Indígenas terminados en el año t, respecto del total de Km comprometidos a terminar en el año t.	(N° de Km del Plan de Caminos Indígenas Terminados en el año t /N° de Km comprometidos a terminar en el año t)*100	%	100.00% (171.00/171.00)*100	100.05% (503.27/503.00)*100	102.34% (511.70/500.00)*100	100.00% (350.00/350.00)*100	SI	102.34%	
	Enfoque de Género: No			0	0	0	0			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Porcentaje de Km de caminos básicos productivos terminados al año t, respecto del total de Km de caminos básicos productivos considerados terminar en el periodo 2010-2014.	(N° de Km de caminos básicos productivos terminados al año t/N° de Km de caminos básicos productivos comprometidos terminar en el periodo 2010 - 2014.)*100	%	41% (1035/2500)*100	80% (2011/2500)*100	101% (4160/4100)*100	94% (3380/3590)*100	SI	107.76%	1
	Enfoque de Género: No									
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Urbana.	Porcentaje de Obras viales urbanas terminadas en el año t, respecto del total de obras viales urbanas cuyo término esté programado en el año t.	(N° de Obras viales urbanas terminadas en el año t/N° Total de obras viales urbanas cuyo término esté programado en el año t)*100	%	100.00% (4.00/4.00)*100	0.00%	100.00% (4.00/4.00)*100	100.00% (4.00/4.00)*100	SI	100.00%	
	Enfoque de Género: No									

Cuadro 9										
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2013										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cumple SI/NO <sup>36</sup>	% Cumplimiento <sup>37</sup>	Notas
				2011	2012	2013	2013			
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Porcentaje de km del Plan de Conectividad Austral terminados, respecto del total de Km contemplados en el Plan de Conectividad Austral.	(N° de Km del Plan de Conectividad Austral terminados al año T/N° total de Km contemplados en el Plan de Conectividad Austral)*100	%	36.14% (225.70/624.50)*100	0.00%	46.66% (291.40/624.50)*100	46.66% (291.40/624.50)*100	SI	100.00%	
	Enfoque de Género: No			0	0	0	0			
Servicios de mantenimiento y explotación de infraestructura vial.	Tiempo promedio que la Dirección de Vialidad demora en restituir la conectividad en las carreteras, luego de ocurrida una emergencia que destruya puentes de entre 30 y 60 metros lineales.	(Sumatoria (días de demora en restituir la conectividad en las carreteras luego de ocurrida una emergencia que destruya puentes de entre 30 y 60 metros lineales)/N° de emergencias ocurridas en el año t, que destruyan puentes de entre 30 y 60 metros lineales)	días	0días (0/0)	20días (20/1)	20días (20/1)	20días (20/1)	SI	100.00%	
	Enfoque de Género: No									
Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Porcentaje de Obras viales terminadas al año T, respecto del total de Obras viales que tiene a cargo la Dirección de Vialidad en el marco del Plan Chiloé.	(N° de Obras viales del plan Chiloé terminadas al año T /N° total Obras viales a cargo de la Dirección de Vialidad determinadas en el Plan Chiloé)*100	%	32.79% (20.00/61.00)*100	36.51% (23.00/63.00)*100	46.03% (29.00/63.00)*100	44.44% (28.00/63.00)*100	SI	103.58%	
	Enfoque de Género: No									
Servicios de mantenimiento y explotación de infraestructura vial.	Porcentaje de Km de caminos no pavimentados reperfilados durante el año t, respecto del total de Km de caminos no pavimentados programados reperfilados durante el año t.	(N° de Km de caminos no pavimentados de reperfilados durante el año t/N° total de Km de caminos no pavimentados programados reperfilados durante el año t.)*100	%	108% (134389/125000)*100	100% (140126/140000)*100	96% (148483/155000)*100	100% (140000/140000)*100	SI	95.80%	
	Enfoque de Género: No			100	100	100	100			

Cuadro 9										
Cumplimiento Indicadores de Desempeño año							2013			
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta "	Cum-ple SI/NO <sup>36</sup>	% Cumpli-miento <sup>37</sup>	No-tas
				2011	2012	2013				

Servicios de Infraestructura de conectividad vial Interurbana.	Porcentaje de desviación del Monto Final ejecutado, respecto del Monto Establecido en los contratos originales de obras viales.	((Sumatoria de Montos Finales contrato i) - (Sumatoria de Montos Iniciales contrato i)/Sumatoria de Montos Iniciales contrato i)*100	%	12.29% (6820699 894.00/5 5511258 183.00)*1 00	11.85% (1307183 3680.00/ 1102909 05180.00 ) *100	12.56% (1528986 3108.00/ 1217061 05164.00 ) *100	12.00% (9647886 684.24/8 0399055 702.00)*1 00	SI	95.54%		
	Enfoque de Género:										
	No										

**Porcentaje de cumplimiento informado por el servicio:** 100 %

**Porcentaje de cumplimiento global final del servicio:** 100 %

#### Notas:

1.- La Dirección de Vialidad obtuvo en el segundo semestre de 2013 fondos extraordinarios para la ejecución de Caminos Básicos en diversas regiones del País, a través de los Decretos Presupuestarios del área de Conservación, los que se ejecutaron de forma completa las partidas, lo que a su vez, ha repercutido en la modificación del universo del indicador. A partir del próximo año se comprometerá ejecución anual, no incluyendo el arrastre de años anteriores, de forma de ajustar las programaciones.

## Anexo 5: Compromisos de Gobierno

Cuadro 11 Cumplimiento de Gobierno año 2013			
Objetivo <sup>38</sup>	Producto <sup>39</sup>	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula <sup>40</sup>	Evaluación <sup>41</sup>
Promover la inversión en conectividad e infraestructura turística, de manera de convertir a Chile en un destino turístico de categoría mundial.	Ejecutar: (1) Plan Chiloé (2) Plan Interlagos (3) Plan de Conectividad Austral (4) Plan Araucanía	Servicios de Infraestructura de conectividad vial	A tiempo en su cumplimiento
Llamar a licitación internacional que presente soluciones técnicas para la construcción de un puente de tres o cuatro pistas, que conecte el continente con la Isla Grande de Chiloé, estableciendo un monto máximo de inversión de US\$ 740 MM.	Llamar a licitación internacional "Diseño y construcción puente sobre el canal de Chacao"		Cumplido
Contar con una carretera íntegramente pavimentada, por territorio chileno, que	Iniciar en el período 2010 a 2013 obras en 327 kilómetros y terminar en 137 (el programa total		A tiempo en su cumplimiento

38 Corresponden a actividades específicas a desarrollar en un período de tiempo preciso.

39 Corresponden a los resultados concretos que se espera lograr con la acción programada durante el año.

40 Corresponden a los productos estratégicos identificados en el formulario A1 de Definiciones Estratégicas.

41 Corresponde a la evaluación realizada por la Secretaría General de la Presidencia.

**Cuadro 11**  
**Cumplimiento de Gobierno año 2013**

Objetivo <sup>38</sup>	Producto <sup>39</sup>	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula <sup>40</sup>	Evaluación <sup>41</sup>
unirá nuestro país desde la frontera norte con el Perú hasta el borde de los Campos de Hielo Sur.	generará aproximadamente 400 nuevos kilómetros de pavimentación).		
Terminar, a través del Cuerpo Militar, los 65 kilómetros faltantes entre Estancia Vicuña-y Yendegaia.	Avanzar en la construcción de los 65 kilómetros faltantes entre Estancia Vicuña y Yendegaia.		A tiempo en su cumplimiento
Seguir avanzando con las obras de los planes Chiloé, Arauco e Isla de Pascua.	Mejorar sustancialmente la conectividad vial, marítima y aeroportuaria a través de la ejecución de cartera de proyectos para Chiloé, Arauco y la Isla de Pascua		A tiempo en su cumplimiento

## Anexo 6: Informe Preliminar<sup>42</sup> de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas<sup>43</sup> (01 de julio al 31 de diciembre de 2013)

**Programa/Institución:** Caminos Básicos  
**Ministerio:** MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS  
**Servicio:** DIRECCION DE VIALIDAD  
**Año evaluación:** 2009

Cuadro 11 Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas	
Compromiso	Cumplimiento
<p>2. Definir, en el marco de una mesa técnica de trabajo DIPRES, MIDEPLAN y DIRPLAN del MOP, la forma de asignación específica para el Módulo Caminos Básicos Intermedios.</p>	<p>La definición, requisitos y metodología para evaluar los CCBB estaba inserta en los Acuerdos Interinstitucionales, lograda a fines de Febrero de 2011.</p> <p>En reunión con DIPRES realizada en 2010, al respecto se concluyó que la forma de asignar presupuesto para CBI dependería exclusivamente de la forma que se acordara para el o los proyectos que se incluya en un código BIP regional.</p>
<p>2. Aplicación de la metodología de evaluación de Caminos Básicos Intermedios.</p>	<p>La Metodología de Evaluación de Caminos Básicos Intermedios se oficializó en Abril de 2011, con la firma conjunta del documento entre la Directora de Presupuestos de MINHAC, el Jefe de Planificación y Estudios de MIDEPLAN, la Directora de Planeamiento del MOP y el Director Nacional de Vialidad. Dicha Metodología junto a todas las nuevas medidas que rigen ahora al Programa Caminos Básicos debió ser difundida a las Direcciones Regionales de Vialidad (lo propio debió hacer MIDEPLAN hacia las SERPLAC en regiones).</p> <p>El Plan de difusión comprendió:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ORD 3840 de 11/04/2011 de Director Nacional de Vialidad a SEREMIs, Directores Regionales de Vialidad y resto de la organización, con todos los documentos relacionados con la evaluación del Programa, las disposiciones y los acuerdos interinstitucionales.</li> <li>- Para el caso específico de la Metodología de Evaluación, MIDEPLAN emitió el ORD N° 51/95 de 12/04/11 de Jefe de División Planificación, Estudios e Inversión MIDEPLAN a todas las Secretarías Regionales de Planificación y Coordinación adjuntando el Instructivo acordado para la Metodología.</li> </ul> <p>Actualmente se encuentra en revisión para su aprobación, una actualización de la metodología de evaluación de proyectos de inversión de caminos básicos intermedios. El comenzar a aplicar todo el conjunto de medidas implicó llevar a cabo las siguientes acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creación del Comité Ejecutivo Regional del Programa y designación del Coordinador Regional del Programa</li> <li>- Elaboración del Programa de Caminos Básicos 2011 bajo las nuevas disposiciones</li> <li>- Elaboración del posible Programa 2013 (no se puede establecer un Programa fijo, ya que no se conoce a priori si los proyectos a seleccionar cumplen o no los requisitos establecidos tanto para los Caminos Básicos por Conservación como los Intermedios)</li> <li>- Programación de las inversiones y longitud estimativas para el 2013-2014.</li> </ul> <p>Plazo para estas acciones: 10 de Junio.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u></p>

42 Se denomina preliminar porque el informe no incorpora la revisión ni calificación de los compromisos por DIPRES.

43 Se refiere a programas/instituciones evaluadas en el marco del Programa de Evaluación que dirige DIPRES.

**Cuadro 11**  
**Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas**

Compromiso	Cumplimiento
<p>1. Actualizar el Texto Guía de Caminos Básicos por Conservación al interior de la Dirección de Vialidad y darle categoría de manual para su posterior distribución a nivel regional.</p>	<p>COMPROMISO N° 6 Aplicación de la Metodología de Evaluación de Caminos Básicos Intermedios</p> <p>Estado: Terminado            En la actualidad se cuenta con un documento terminado, denominado "Texto Guía Caminos Básicos por Conservación", el cual consta de 8 capítulos dedicados a temas tales como: Metodología de Priorización, Aspectos Medioambientales, Participación Ciudadana, Seguridad Vial y Política de Conservación de Caminos Básicos, entre otros.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u>            Avance actualización texto Guía</p>
<p>2. Elaborar un Manual de Diseño de proyectos para caminos clasificados en la categoría de Caminos Básicos Intermedios.</p>	<p>Estado: Avance parcial            La Dirección de Vialidad posee desde hace varias décadas un Manual de Carreteras que se compone de volúmenes que abordan las diferentes etapas y especialidades de los proyectos de caminos. Este Manual se ha ganado un prestigio nacional e internacionalmente. Cuando la Dirección de Vialidad enfrentó el tema del diseño de los caminos de bajo tránsito y después de varias reuniones interdepartamentos decidió que, al menos por ahora, no era necesario elaborar un Manual de Diseño especial para este tipo de caminos, sino más bien era factible emplear los volúmenes del Manual actual en los rangos de caminos del tipo Colector, Local o de Desarrollo. Para estos casos se desarrolló un conjunto de criterios y directrices a aplicar en el diseño con algunas flexibilizaciones de lo dispuesto en el Manual de Carreteras Volumen 3: Instrucciones y Criterios de Diseño.</p> <p>De esta forma, y luego de un trabajo colaborativo se instruyó, mediante el ORD DV N° 967 del 26.01.11, la aplicación del documento "Términos de Referencia Especiales Consideraciones para el Diseño de Caminos de Bajo Tránsito" en todas las licitaciones de estudios para este tipo de caminos y además en aquellos estudios realizados internamente con equipos propios de la DV.</p> <p>Luego de la aplicación práctica de las disposiciones instruidas se verificará la real necesidad de elaborar un Volumen especial para los Caminos de Bajo Tránsito y/o específicamente para los Caminos Básicos Intermedios (CBI).</p> <p>De todas formas es conveniente acotar que todos los detalles finales de las exigencias detalladas para los CBI (anchos máximos, restricciones, etc.) se tuvieron recién en Abril de 2011, aspectos que se deben conjugar para una eventual elaboración de un "manual de diseño" de este tipo.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u>            COMPROMISO N° 10 Elaborar un Manual de Diseño de Proyectos para caminos clasificados en la categoría de Caminos Básicos Intermedios            Of. DV N° 967 del 26.01.2011. Instruye sobre consideraciones de diseño de caminos de bajo tránsito.</p>
<p>1. Definir en conjunto con cada región las metas anuales para ambos tipos de Caminos (Caminos Básicos Intermedios y Caminos Básicos por Conservación).</p>	<p>Estado: Avance parcial            Luego de logrados los acuerdos interinstitucionales (con DIPRES, MIDEPLAN y DIRPLAN) en los que se definió cualitativa y cuantitativamente los dos tipos de Caminos Básicos (por Conservación e Intermedios), se procedió a su difusión a las regiones. Esto comprendió:            -ORD 3840 de 11.04.2011 del Director Nacional de Vialidad a SEREMIs, Directores Regionales de Vialidad y resto de la organización, con todos los documentos relacionados con la evaluación del Programa, las disposiciones y los acuerdos interinstitucionales.</p>



**Cuadro 11**  
**Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas**

Compromiso	Cumplimiento
	<p>-Videoconferencia del 21.04.11 del Director Nacional de Vialidad, Subdirectores de Mantenimiento, de Desarrollo y de Presupuesto y Finanzas y otras Jefaturas de Nivel Central a todas las Regiones. Se solicitó que en cada Región asistieran los integrantes del Comité Ejecutivo establecido para el Programa (SEREMI, Director Regional, SEREMI y Jefes de Departamento operativos</p> <p>-Presentación presencial del tema en algunas regiones para reforzar lo informado en la videoconferencia en regiones Metropolitana, de Los Ríos, del Maule, de Antofagasta y de O'Higgins entre Abril y Julio</p> <p>- Para el caso específico de la Metodología de Evaluación, MIDEPLAN emitió el ORD N° 51/95 de 12.04.11 de Jefe de División Planificación, Estudios e Inversión MIDEPLAN a todas las Secretarías Regionales de Planificación y Coordinación adjuntando el Instructivo acordado para la Metodología.</p> <p>Se hizo una programación para el periodo 2010 -2014 de 2500 km de caminos, llegando a un cumplimiento de 4.160 km en el periodo 2010-2013, producto de la aplicación correcta de esta metodología y de los recursos disponibles, donde cada año se definen los km a ejecutar durante el año. Se han estado desarrollando iniciativas de Caminos Básicos-intermedios con el primer contrato iniciado el 2011.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> COMPROMISO N° 11 Definir en conjunto con cada región las metas anuales para ambos tipos de Caminos (Caminos Básicos por Conservación y Caminos Básicos Intermedios) Planificación CCBB Conservación e Intermedios 2011 - 2014 (13 07 2011)</p>
1. Realizar estudio de impacto ambiental de las soluciones en base a sales sujeto a disponibilidad presupuestaria.	<p>Realizar estudio de impacto ambiental de las soluciones en base a sales sujeto a disponibilidad presupuestaria.</p> <p>Medios de Verificación: Resumen Nacional CCBB Conservación e Intermedios, 2011 - 2014 (13.07.2011)</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Resumen Nacional CCBB Conservación e Intermedios, 2011 - 2014 (13.07.2011)</p>

**Programa/Institución: Conservación Vial: Modalidad de Administración Directa**  
**Ministerio: MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS**  
**Servicio: DIRECCION DE VIALIDAD**  
**Año evaluación: 2010**

**Cuadro 11**  
**Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas**

Compromiso	Cumplimiento
1. Elaboración y medición de indicadores de resultado específicos a los dos problemas que resuelve el programa, los que serán	<p>En el marco del Plan de Mejoramiento de Gestión de la Conservación por Administración Directa, se han implementado desde el año 2007, indicadores de Gestión.</p> <p>Los siguientes indicadores están referidos a las operaciones programadas en cada uno de los caminos (metas específicas) y a la red que conforma dichas metas.</p>

**Cuadro 11**  
**Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas**

Compromiso	Cumplimiento
<p>incorporados al SIG Institucional (Sistema de Indicadores de Gestión):</p> <p>i. Conservación: indicadores para este concepto ya existentes, cuantificados diciembre 2010-junio 2011.</p>	<p>Medios de Verificación:</p> <p>Compromiso 1.1 Conservación: Indicadores</p> <p>Compromiso 1.1 Elaboración y Medición de Indicadores; DV-NP5413835 ORD 14983 30-12-2011 META CAD</p> <p>Compromiso 1.1 Elaboración y Medición de Indicadores: Informe meta Plan CAD DIC 2011</p> <p>Compromiso 1.1 Conservación: Indicadores; Minuta Indicadores de Gestión CAD, versión actualizada de la ingresada en el número 1.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u></p> <p>Compromiso Conservación: Indicadores</p> <p>Compromiso 1.1 Elaboración y Medición de Indicadores; DV-NP5413835 ORD 14983 30-12-2011 META CAD</p> <p>Compromiso 1.1 Elaboración y Medición de Indicadores: Informe meta Plan CAD DIC 2011</p> <p>Compromiso 1.1.i Conservación: Indicadores; Minuta Indicadores de Gestión CAD, versión actualizada de la ingresada en el número 1.</p>
<p>1. ii. Emergencias: elaborar y cuantificar indicador de desvíos de recursos de los programas de trabajo de Conservación por Administración Directa a nivel provincial y regional, derivados de la atención de emergencias.</p>	<p>Informe de Compromisos CAD con DIPRES: Los compromisos adquiridos en la revisión de los programas gubernamentales, efectuado por DIPRES, están indicados en el Informe del Panel de Expertos.</p> <p>Uno de los aspectos más relevantes es que se basan principalmente en el Proyecto Sistema de Gestión del Mantenimiento - SGM</p> <p>El proyecto se implementa en las Regiones de Arica-Parinacota, Valparaíso y Los Ríos.</p> <p>Homologación red vial nacional: detalles en la siguiente dirección Web; <a href="http://www.vialidad.cl/areasdevialidad/gestionvial/Paginas/Homologacion.aspx">http://www.vialidad.cl/areasdevialidad/gestionvial/Paginas/Homologacion.aspx</a></p> <p><u>Medios de Verificación:</u></p> <p>1.ii: Informe Compromisos CAD DIPRES</p> <p>1.ii: Homologación red vial nacional, destalle en:<a href="http://www.vialidad.gov.cl/areasdevialidad/gestionvial/Paginas/Homologacion.aspx">http://www.vialidad.gov.cl/areasdevialidad/gestionvial/Paginas/Homologacion.aspx</a>.</p> <p>1.ii:Resolución DV N°6927 Homologación Talca Linares</p>
<p>1. iii. Conservación: Obtención del déficit de mantenimiento en 3 regiones.</p>	<p>Informe Compromisos CAD DIPRES: Los compromisos adquiridos en la revisión de los programas gubernamentales, efectuado por la DIPRES, están indicados en el Informe del Panel de Expertos.</p> <p>Uno de los aspectos más relevantes es que se basan principalmente en el Proyecto Sistema de Gestión del Mantenimiento - SGM</p> <p>El proyecto se implementa en las Regiones de Arica-Parinacota, Valparaíso y Los Ríos.</p> <p>Informe Indicador Déficit de Conservación, incluye el detalle de la metodología para el cálculo del Indicador - Déficit de conservación.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u></p> <p>1. iii. Informe Compromisos CAD DIPRES</p> <p>1. iii. Informe Indicador Déficit de Conservación</p>
<p>1. ii. Región del Maule</p>	<p>Región del Maule, cumplido según informe de compromisos CAD con Dipres.</p> <p>Medios de Verificación: Informe Compromisos CAD DIPRES</p> <p><u>Medios de Verificación:</u></p> <p>1. ii. Informe Compromisos CAD DIPRES</p>

**Cuadro 11**  
**Cumplimiento de Compromisos de Programas / Instituciones Evaluadas**

Compromiso	Cumplimiento
3. Definición de estándares para las tres regiones piloto del Proyecto SGM.	Se dispone de información de las Regiones de Arica y Parinacota, Valparaíso y Los Ríos y se está en marcha la determinación de estado y definición de estándares de la Región de Los Ríos. Se espera tener resultados definitivos durante el segundo semestre 2014.
1. Establecer un criterio técnico transversal para las regiones que se obtendrá automáticamente del Inventario. Junto con esto elaborar un instructivo para la generación de criterios en cada región según el objetivo estratégico adoptado para abordar la conservación.	<p>"Instructivo para la utilización del módulo de priorización regional" según ORD SDM a DV N°11083 27/9/2012 correspondiente al Hito 2 SGM 2012.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> ORD SDM a DV N°11083 27/9/2012 Hito 2 SGM 2012.</p>
1. Implementación en 3 regiones del sistema MAXIMO y presentación de los resultados.	<p>A partir de Julio de 2013 todas las regiones están operando en el Sistema FEMN (MAXIMO-IBM), en los módulos para Conservación por Administración Directa (CAD): Generación de Ordenes de Trabajo, Bitácoras Administración (Mano de Obra y Cuadrilla) e Inventario Nacional de Maquinarias. Actualmente se están implementando los módulos de Bodegas, Combustible y, Órdenes de Trabajo de Maquinarias.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Mediante el oficio SDM N°7264 de fecha 25 de Junio de 2013, se instruyó a las regiones el término del Sistema MQ&amp;CAD, y a partir del 1° de Julio de 2013, se comenzó a utilizar el Sistema FEMN para la Modalidad de Conservación por Administración Directa en todas las regiones del país.</p>
1. Perfeccionar los Planes de Enlace de atención de emergencias de las Oficinas Provinciales de Vialidad.	Se considera cumplido en la medida que se estableció un indicador de emergencias en el antiguo Sistema MQ&CAD, según se indica en el Informe Compromisos CAD DIPRES. Sin embargo, se está trabajando en la implementación del módulo de emergencias en el Sistema FEMN, para obtener los datos necesarios para el indicador.
1. Establecer programa de trabajo con RRHH para mejorar sistemas de información de recursos humanos. Posterior a esta definición del Plan de Trabajo se acordarán compromisos adicionales.	<p>Actualmente el Sistema de Recursos Humanos se encuentra en un periodo de perfeccionamiento con el objeto de integrarse a otros sistemas MOP, que permita mejorar la calidad de la información, entre lo que se encuentra la interoperabilidad con el sistema de remuneraciones.</p> <p>Esto permitirá mantener bases de datos actualizadas y en línea respecto de la cantidad de funcionarios, lugares y funciones y labores desarrolladas.</p> <p><u>Medios de Verificación:</u> Compromiso 3.1 Establecer Programa de Trabajo con RRHH para mejorar Sistema de información de recursos humanos</p>

## Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2013

### CUMPLIMIENTO DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2013

#### I. IDENTIFICACIÓN

MINISTERIO	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	PARTIDA	12
SERVICIO	DIRECCION DE VIALIDAD	CAPÍTULO	02

#### II. FORMULACIÓN PMG

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Objetivos de Gestión				Prioridad	Ponderador	% del ponderador obtenido	Cumple
			Etapas de Desarrollo o Estados de Avance							
			I	II	III	IV				
Marco Básico	Planificación / Control de Gestión	Descentralización	O				Menor	5.00%	5,00%	Sí
	Planificación y Control de Gestión	Sistema de Monitoreo del Desempeño Institucional	O				Alta	80.00%	80,00%	Sí
	Calidad de Atención de Usuarios	Sistema Seguridad de la Información				O	Menor	5.00%	5,00%	Sí
Marco de la Calidad	Gestión de la Calidad	Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001)		O			Mediana	10.00%	10,00%	Sí
Porcentaje Total de Cumplimiento :								100.00%	100,00%	

#### III. SISTEMAS EXIMIDOS/MODIFICACIÓN DE CONTENIDO DE ETAPA

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Tipo	Etapa	Justificación
Marco Básico	Calidad de Atención de Usuarios	Sistema Seguridad de la Información	Modificar	4	La dirección de vialidad compromete el SSI modificado: En la etapa 1 de Diagnóstico, formaliza el nombramiento del Encargado de Seguridad de la Información, y participa en la realización/actualización de un diagnóstico de la situación de seguridad de la información del MOP respondiendo a las solicitudes de información u otros que le realice la DGOP, en base a al

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Tipo	Etapa	Justificación
					<p>Inventario de Activos de Información relacionados con sus procesos críticos, efectúa un análisis de riesgo e identificación de controles de mitigación.</p> <p>Compara los resultados del Diagnóstico con los dominios establecidos en el DS 83 y la NCh 27001, y remite a la DGOP el resultado de la determinación de las brechas que deberán ser consideradas en la Etapa II de Planificación. En la etapa II de Planificación, participa en el establecimiento, actualización y validación de la Política General de Seguridad de la Información Ministerial según lo solicite la Dirección General de Obras Públicas (DGOP); En el marco de esta política participa y colabora en la elaboración y ajustes del Programa de Trabajo Ministerial y establece compromisos a cumplir por el Servicio que complementan el Plan General de Seguridad de la Información Ministerial, según lo solicitado por la Dirección General de Obras Públicas (DGOP). Participa en las actividades de difusión y sensibilización Ministerial de Seguridad de la Información según se lo solicitado la Dirección General de Obras Públicas (DGOP), asegurándose que es conocido y comprendido por todos los funcionarios del Servicio. En la Etapa III participa en la implementación del Programa de Trabajo Ministerial, a través del cumplimiento de sus compromisos,; colabora en la realización de Políticas de Seguridad en los dominios de Seguridad Física y Ambiental, de Seguridad de los Recursos Humanos, Gestión de Incidentes, Gestión de Activos y gestión de la Continuidad del Negocio, remitiendo aportes a la DGOP para su incorporación en las Políticas de Seguridad de la Información Ministerial, adopta las políticas de seguridad de la información a través de la elaboración de procedimientos para su aplicación en el Servicio y mide los indicadores de desempeño diseñados por la DGOP, aportando evidencias. En la etapa IV, participa en evaluación y difusión de los resultados de la implementación del Plan General de Seguridad de la Información Ministerial; Vela por el cumplimiento de las Políticas de Seguridad de la Información Ministerial al interior del Servicio y controla el avance en la implementación de procedimientos para aplicar estas políticas. Participa en el diseño del programa de seguimiento a partir de las recomendaciones formuladas en la evaluación de resultados de la ejecución del Plan</p>

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Tipo	Etapas	Justificación
					General de Seguridad de la Información Ministerial. El Servicio participa en la implementación de los compromisos establecidos en el Programa de Seguimiento definido; y colabora con la DGOP en la mantención del grado de desarrollo del sistema de acuerdo a cada una de las etapas tipificadas.
Marco de la Calidad	Gestión de la Calidad	Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001)	Modificar	2	<p>Modificación de Etapa: El Servicio compromete el sistema con modificaciones. El Servicio participará de la implementación de un Sistema de Gestión de la Calidad Ministerial liderado por la Subsecretaría de Obras Públicas. Dicho sistema tendrá sus características propias y, a la vez, resguardará el interés del Servicio en la instalación del mismo, teniendo en cuenta sus especificidades y correspondientes responsabilidades. El Servicio, a solicitud y en colaboración con la Subsecretaría de Obras Públicas, actualizará los diagnósticos correspondientes, si fuese aplicable, actualizará y establecerá los procesos necesarios y factibles de incluir en el alcance del sistema, participará de la actualización e implementación del plan trienal y programa de trabajo anual que se establezcan para la implementación del sistema, y revisará los procesos de su responsabilidad incluidos en el Sistema asegurándose de su conveniencia, adecuación y eficacia continua, definiendo acciones de mejora del sistema y sus procesos, y entregando la información requerida por la Subsecretaría de Obras Públicas para la Revisión por la Dirección ministerial, participando de ésta cuando corresponda. El Servicio no compromete el objetivo relacionado con la certificación del sistema de gestión de la calidad.</p>

## Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 12 Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2013				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo <sup>44</sup>	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas <sup>45</sup>	Incremento por Desempeño Colectivo <sup>46</sup>
Áreas Asesoras De La Dirección Nacional (Div. De Gestión y Comunicación - Div. Jurídica - U. de Auditoría Interna.	64	7	100%	8%
División de Ingeniería	77	7	100%	8%
División de Infraestructura Vialidad Urbana	42	7	100%	8%
Subdirección de Desarrollo	56	10	100%	8%
Subdirección de Mantenimiento	205	10	100%	8%
Subdirección de Obras	186	7	91.07%	8%
Subdirección de Presupuesto y Finanzas	44	5	100%	8%
Subdirección de Recursos Humanos y Administración	100	7	100%	8%
Equipo Conservación de Tarapacá	82	8	90%	8%
Equipo Regional de Tarapacá	62	8	91.90%	8%
Equipo Conservación de Antofagasta	100	8	100%	8%
Equipo Regional de Antofagasta	61	9	99.04%	8%
Equipo Conservación de Atacama	90	8	100%	8%
Equipo Regional de Atacama	50	9	100%	8%
Equipo Conservación de Coquimbo	104	8	95.71%	8%
Equipo Regional de Coquimbo	69	9	98.09%	8%
Equipo Conservación de Valparaíso	209	7	100%	8%
Equipo Regional de Valparaíso	93	8	100%	8%
Equipo Conservación del Libertador Bernardo O'Higgins	160	7	92.50%	8%
Equipo Regional de del Libertador Bernardo O'Higgins	76	8	100%	8%
Equipo Conservación del Maule	273	7	100%	8%

44 Corresponde al número de personas que integran los equipos de trabajo al 31 de diciembre de 2013.

45 Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

46 Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.

Equipo Regional del Maule	93	9	100%	8%
Equipo Conservación del Biobío	380	9	100%	8%
Equipo Regional del Biobío	86	8	99.68%	8%
Equipo Conservación de La Araucanía	334	8	91.11%	8%
Equipo Regional de la Araucanía	131	8	100%	8%
Equipo Conservación de Los Lagos	273	6	100%	8%
Equipo Regional de Los Lagos	105	8	99.75%	8%
Equipo Conservación de Aysén General Carlos Ibañez el Campo	149	7	100%	8%
Equipo Regional de Aysén General Carlos Ibañez el Campo	64	9	100%	8%
Equipo Conservación de Magallanes y Territorio Antártico Chilena	124	7	100%	8%
Equipo Regional de Magallanes y Territorio Antártico Chilena	57	9	97.50%	8%
Equipo Conservación de Los Ríos	99	7	100%	8%
Equipo Regional de Los Ríos	80	9	100%	8%
Equipo Conservación de Arica y Parinacota	85	8	100%	8%
Equipo Regional de Arica y Parinacota	42	8	98.35%	8%
Equipo Conservación de la Región Metropolitana	167	7	100%	8%
Equipo Regional de la Región de Metropolitana	187	9	90.04%	8%



